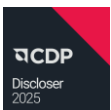




Apresentação **Corporativa**

**4T25**

Liderança e Inovação, com foco em geração de valor



IGC-NM B3

SMLL B3

IDIVERSA B3

IGPTWB3

IDIV B3

ISEB3



Prime

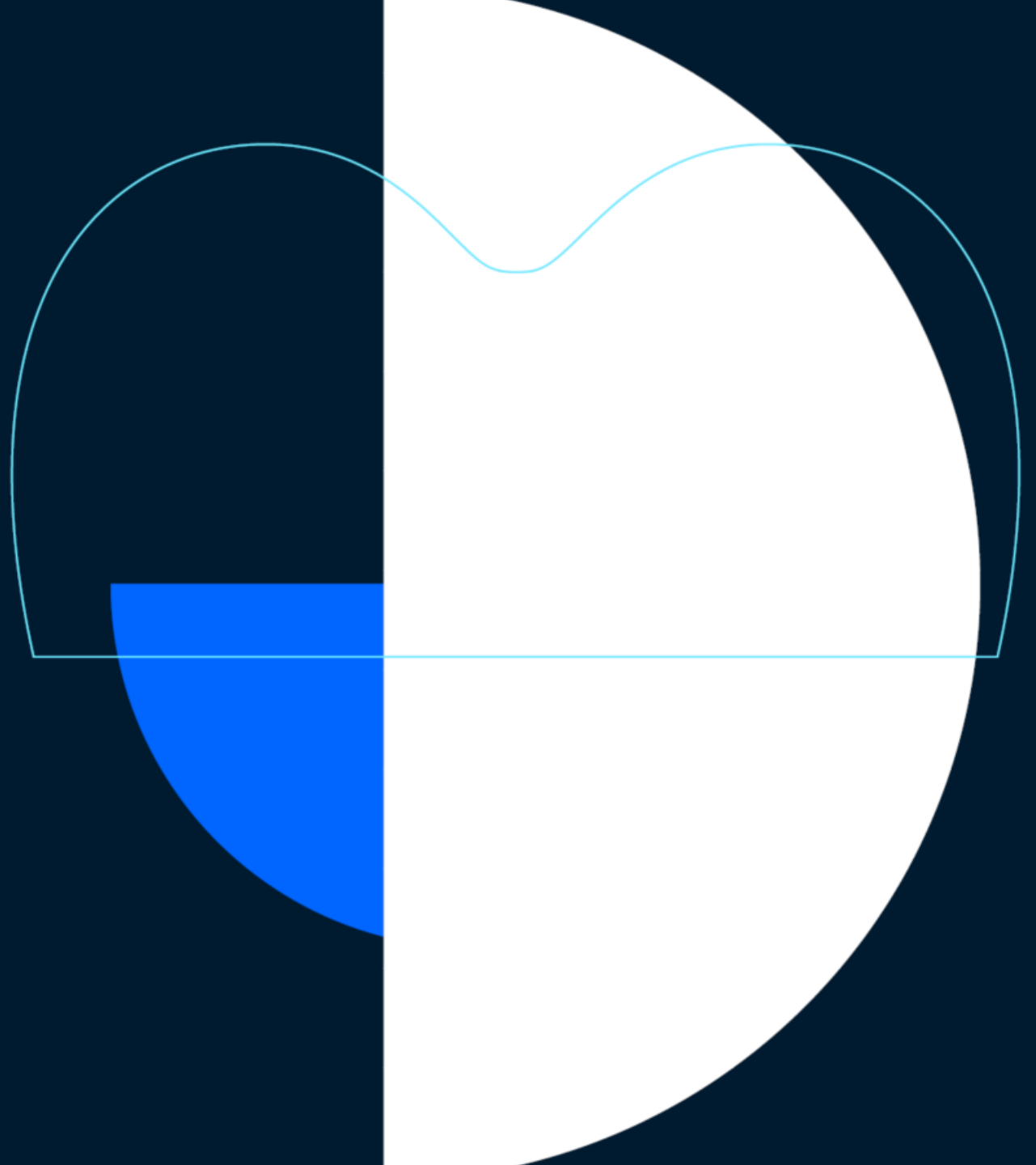
MSCI  
ESG RATINGS

CCC B BB BBB A AA AAA



# Índice

- 1 Dental: benefício incipiente
- 2 Vantagens competitivas
- 3 Geração de valor
- 4 Performance na B3



A light blue wavy line that spans the width of the slide, starting from the left edge, dipping down, and then rising towards the right edge.

# Planos **Odontológicos**

**Um benefício  
incipiente**

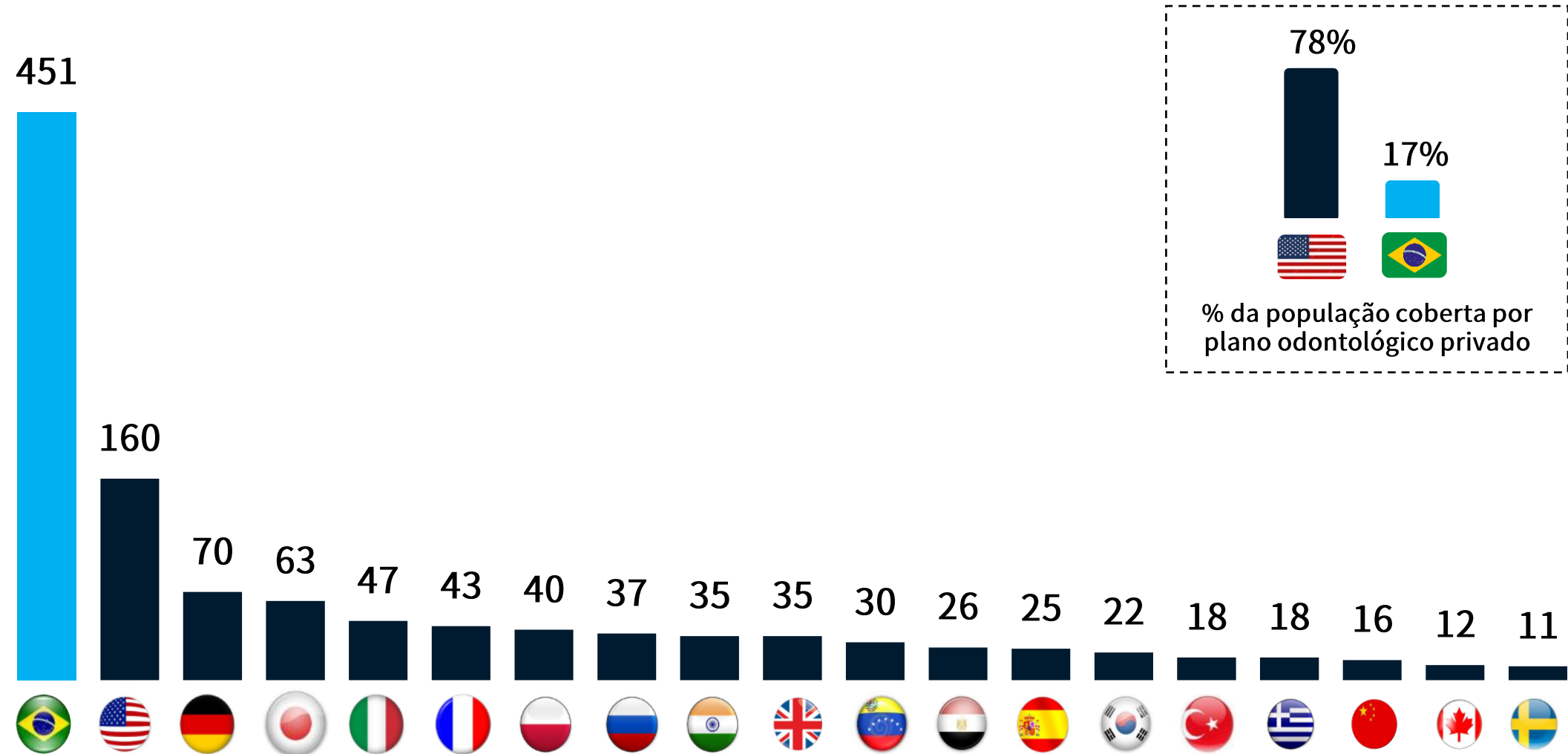
A solid blue semi-circle located in the bottom right corner of the slide. Inside the semi-circle is a large white number '1'.

1



# Brasil lidera ranking global de dentistas

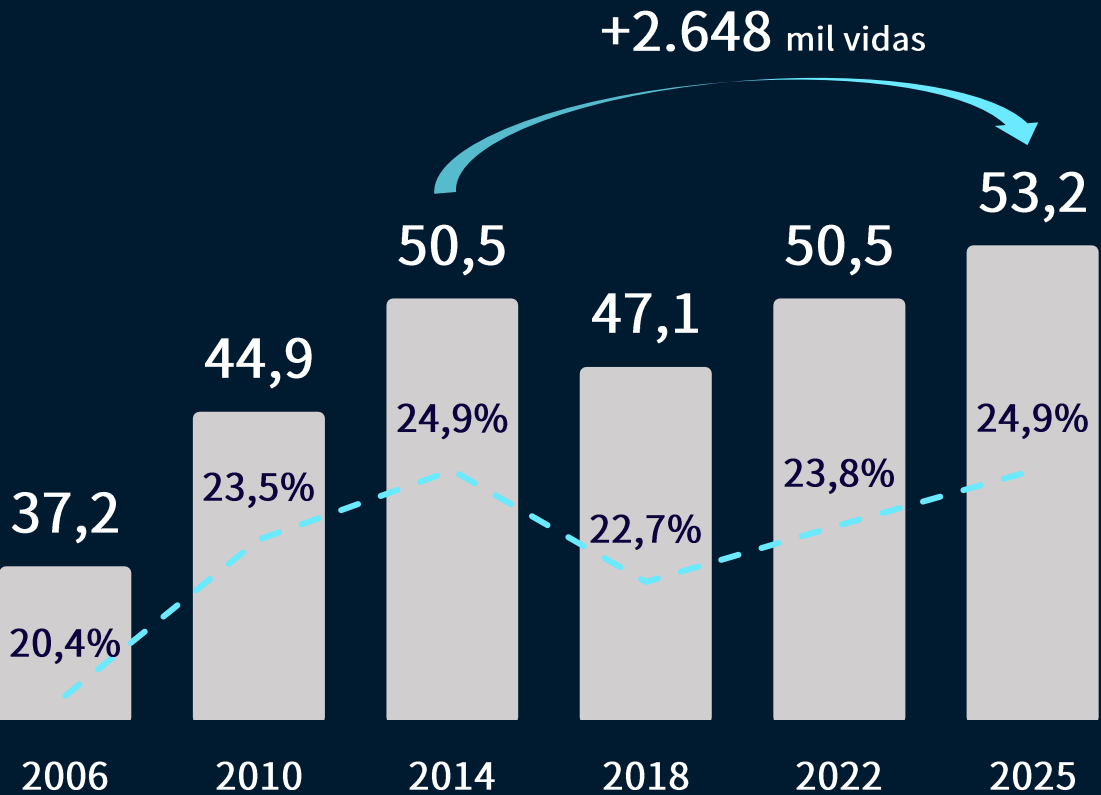
Número de dentistas por país (mil)



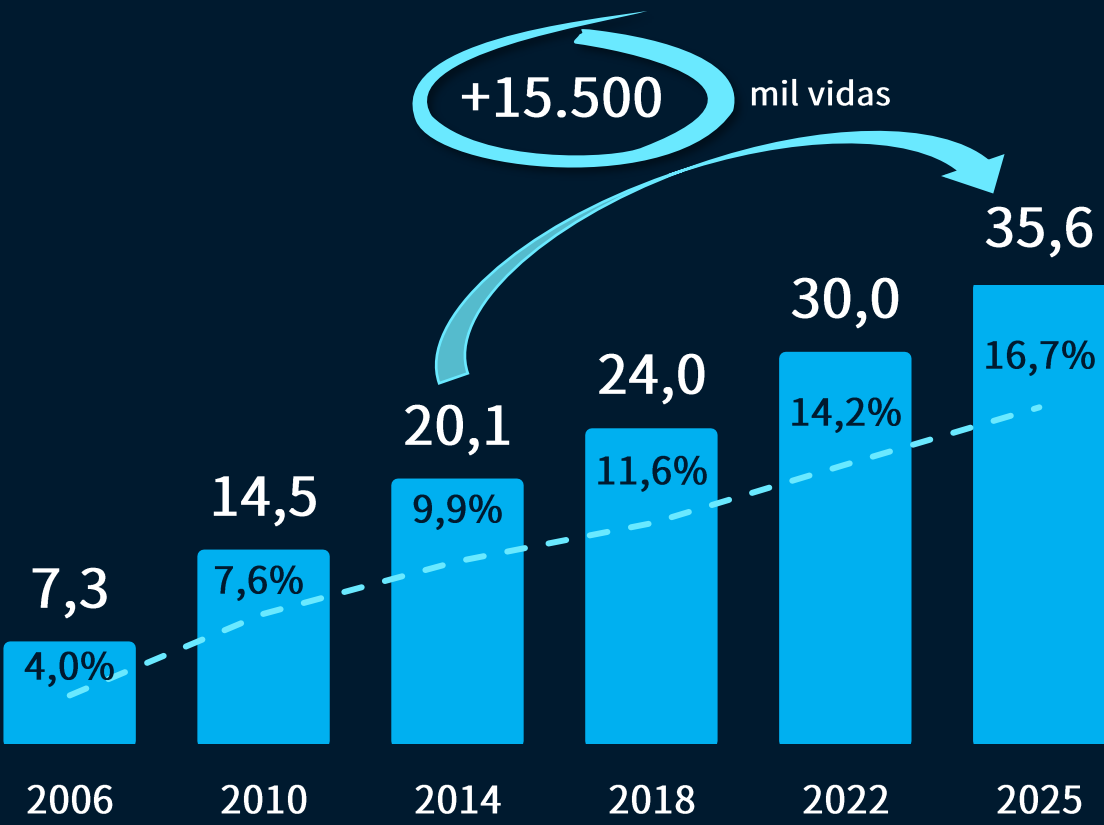
# Planos de saúde e planos odontológicos: diferentes perfis de penetração

Milhões de vidas

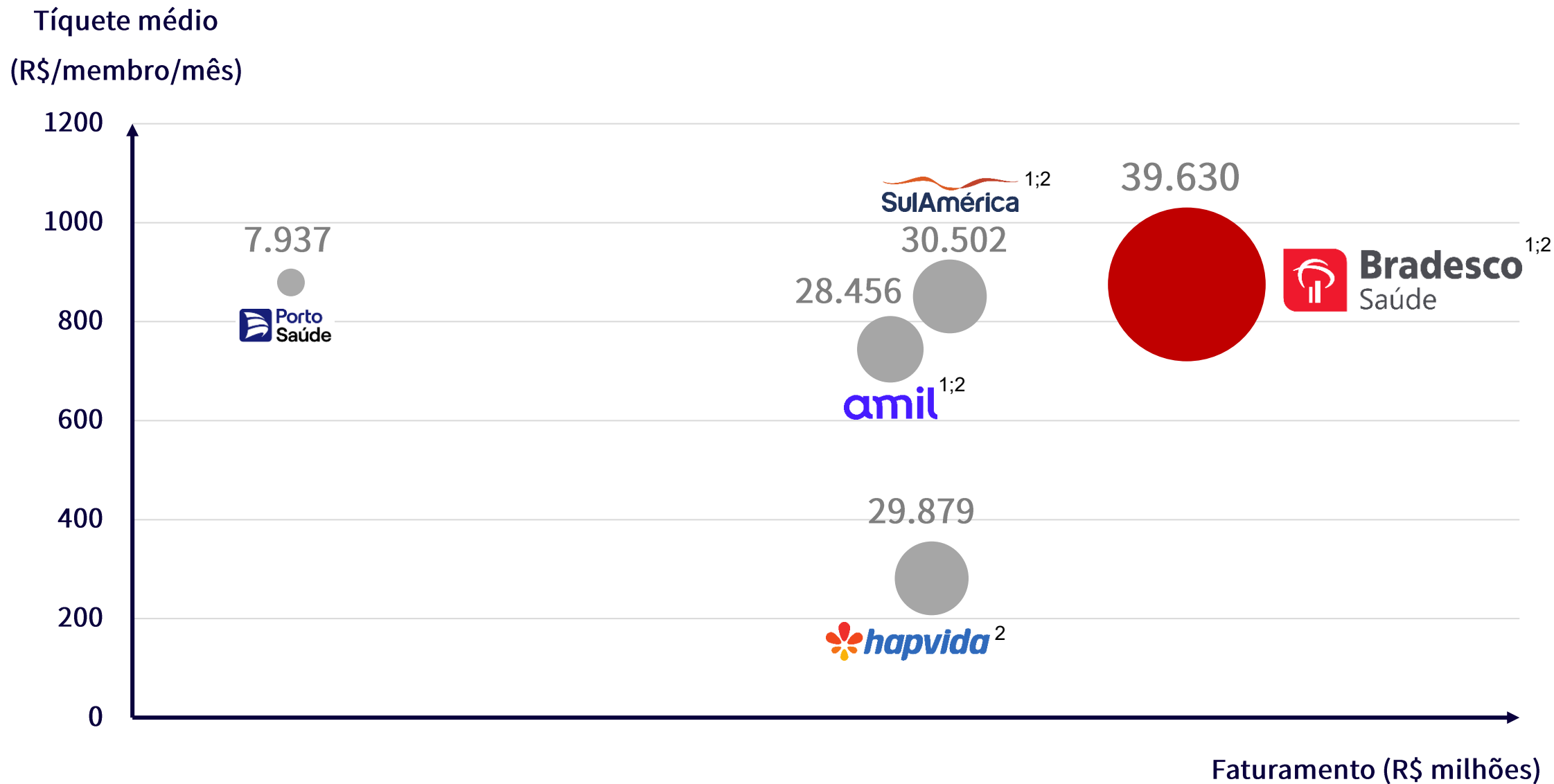
## Planos de saúde



## Odontológicos: +15,5 milhões de vidas desde 2014

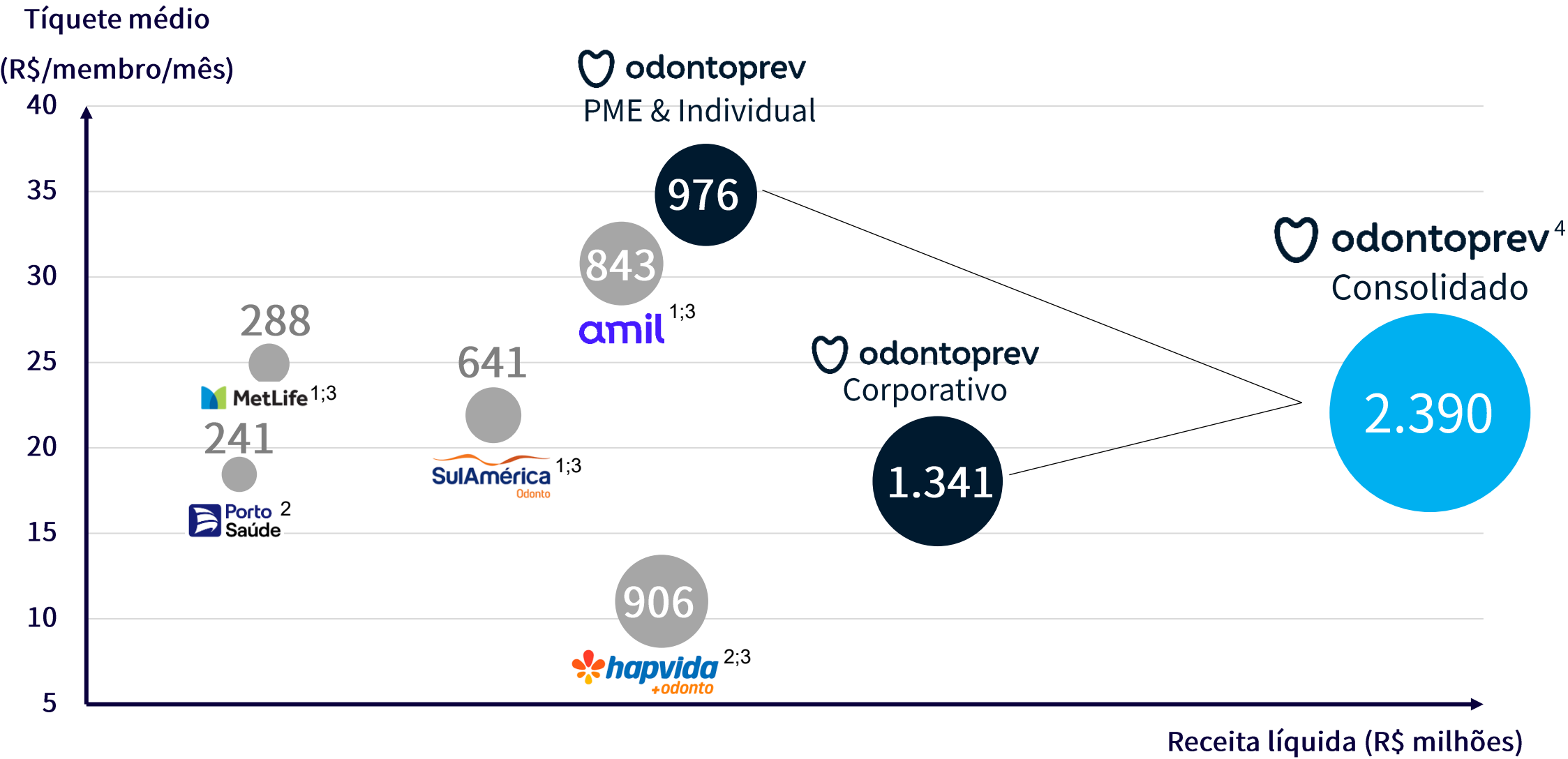


# Planos de saúde selecionados: Faturamento e Tíquete médio 2025



# Receita Odontoprev é cerca de 3x superior a demais players de planos odontológicos

2025



7 Fonte: <sup>1</sup>Odontoprev e ANS; <sup>2</sup>Receita de Contraprestações; <sup>3</sup>OUT24-SET25; <sup>4</sup>Inclui R\$73 milhões em outras receitas

A light blue wavy line spans the top of the slide, consisting of two connected arches.

# Vantagens **competitivas**

A solid blue semi-circle is positioned in the bottom right corner of the slide.

2

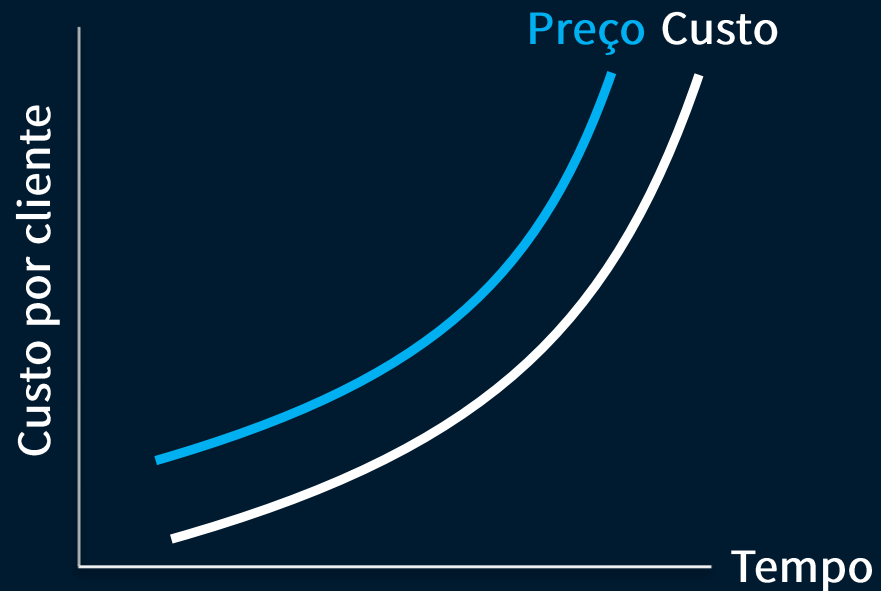
# Modelo de negócio único Odontoprev

Geração de caixa positiva à cada dia



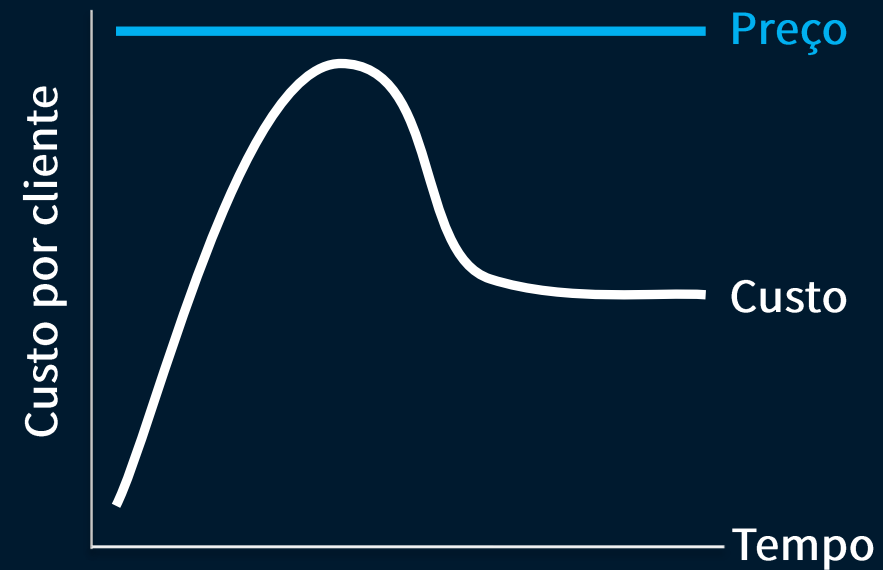
# Dinâmica de custos atrativa e previsível geração de fluxo de caixa

## Planos médicos



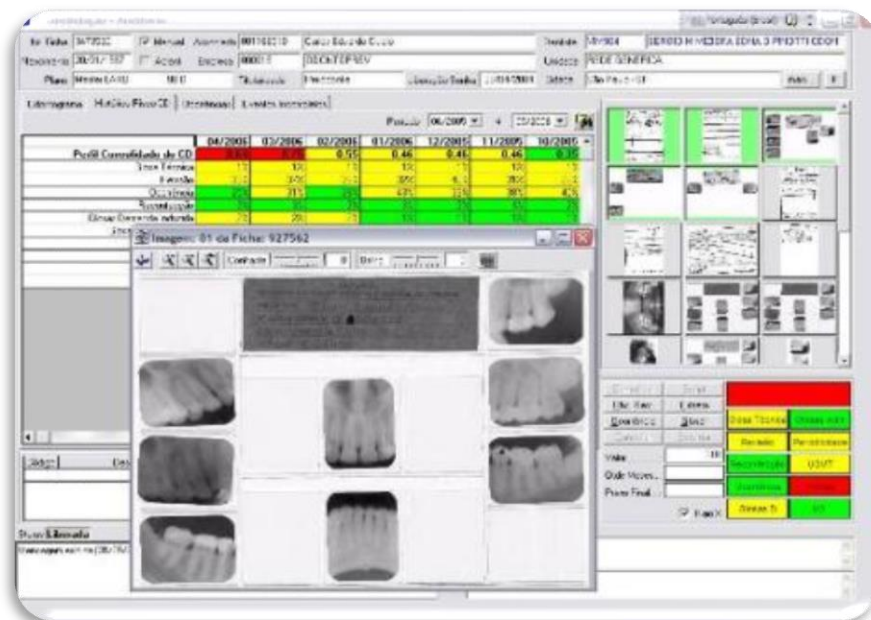
- ✓ Contrato base de 12 meses
- ✓ Custos crescentes por inflação médica e maior tecnologia

## Planos Odontoprev



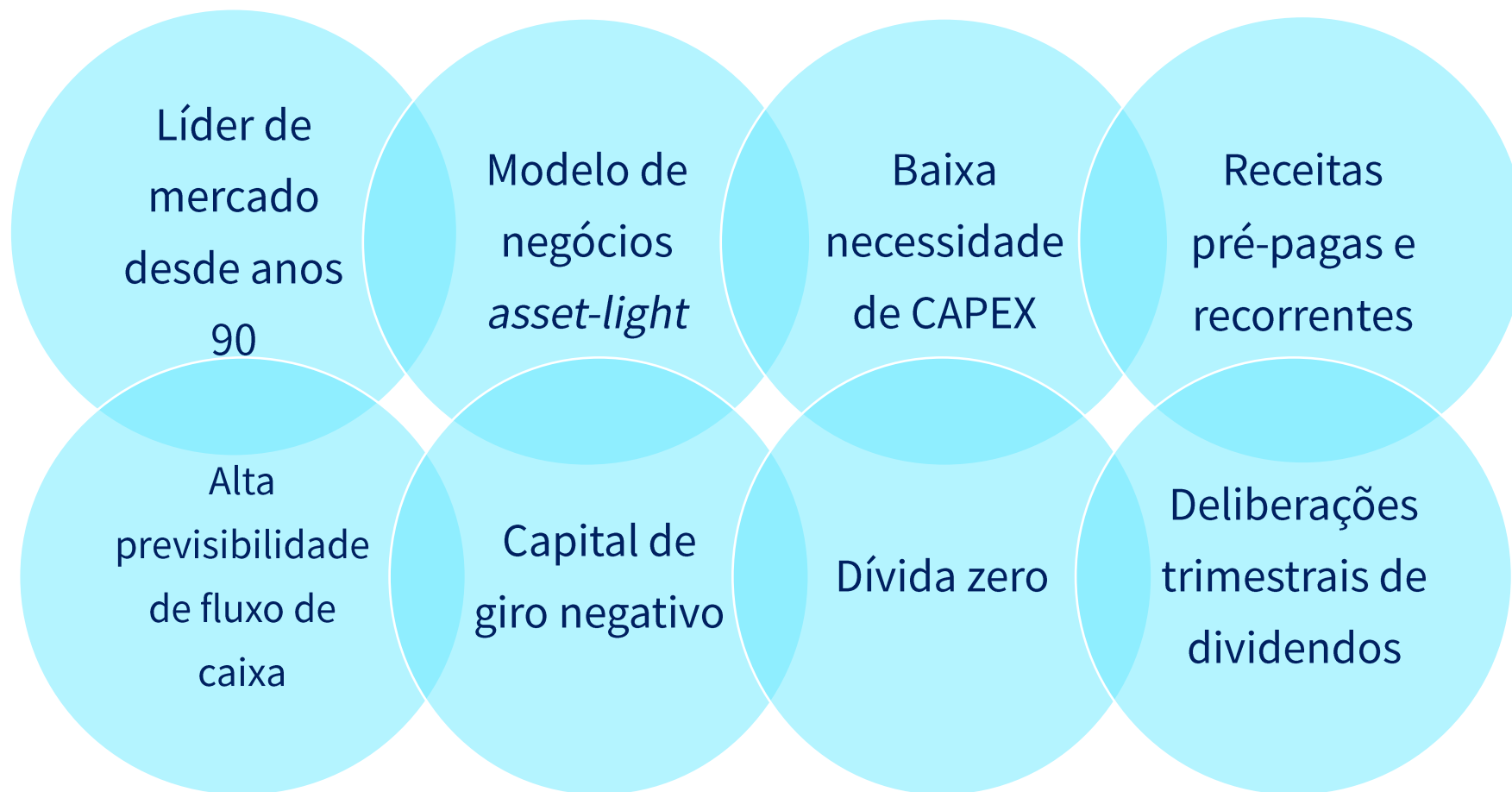
- ✓ Contrato base superior a 24 meses
- ✓ Custos estáveis com foco em prevenção

# Plataforma tecnológica proprietária: decisões baseadas em indicadores

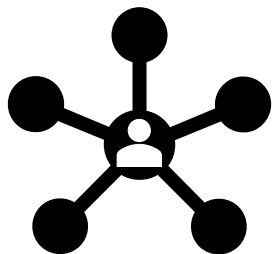


- ✓ Prontuário eletrônico de mais de 9 milhões de beneficiários
- ✓ 3 décadas de dados atuariais
- ✓ Gestão de risco e prevenção à fraude para mais de 30.000 tratamentos/dia

# Odontoprev: um modelo de negócios único



# Múltiplos canais de distribuição, em todo o Brasil



Venda direta  
equipe própria



**Bradesco**

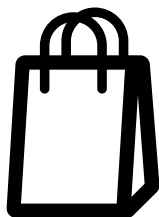


**BANCO DO BRASIL**

Plataformas  
bancárias exclusivas



Corretores  
independentes



Parcerias com lojas  
de departamento



Organizações médicas  
e planos de saúde



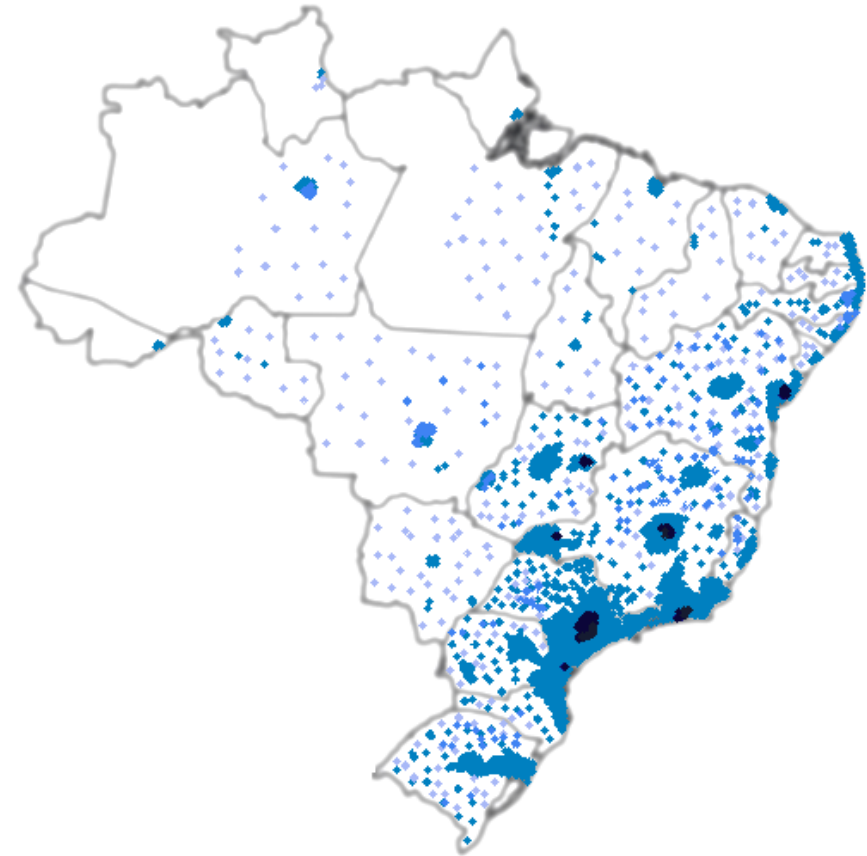
Internet

# A maior e melhor rede credenciada do mercado

27.000 profissionais, em 2.500 cidades



- ✓ Distribuição nacional
- ✓ Formação acadêmica diferenciada
- ✓ Educação continuada



A thin, light blue wavy line that spans across the top of the slide, starting from the left edge, dipping down, and then rising towards the right.

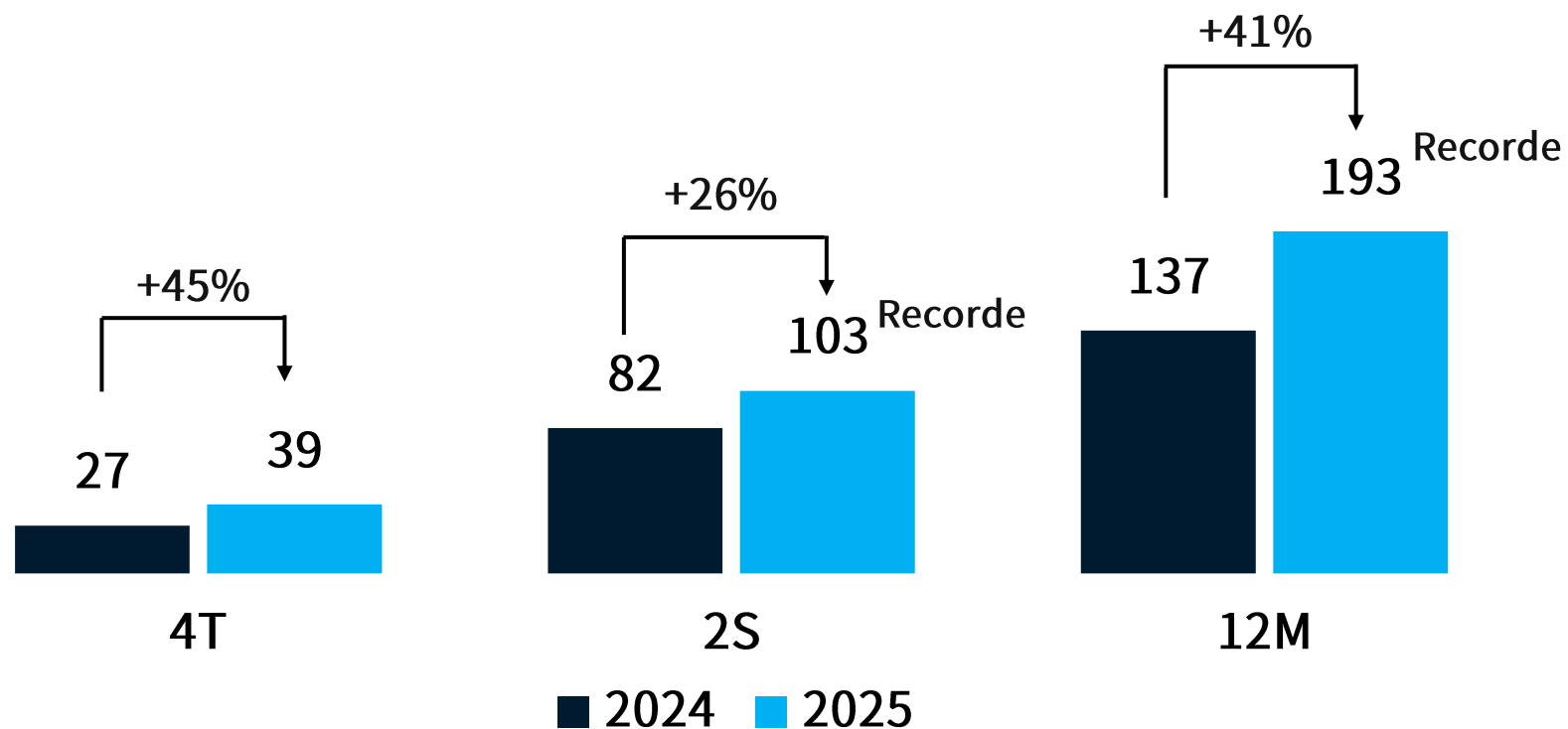
# Geração **de Valor**

A solid blue semi-circle located in the bottom right corner of the slide.

3

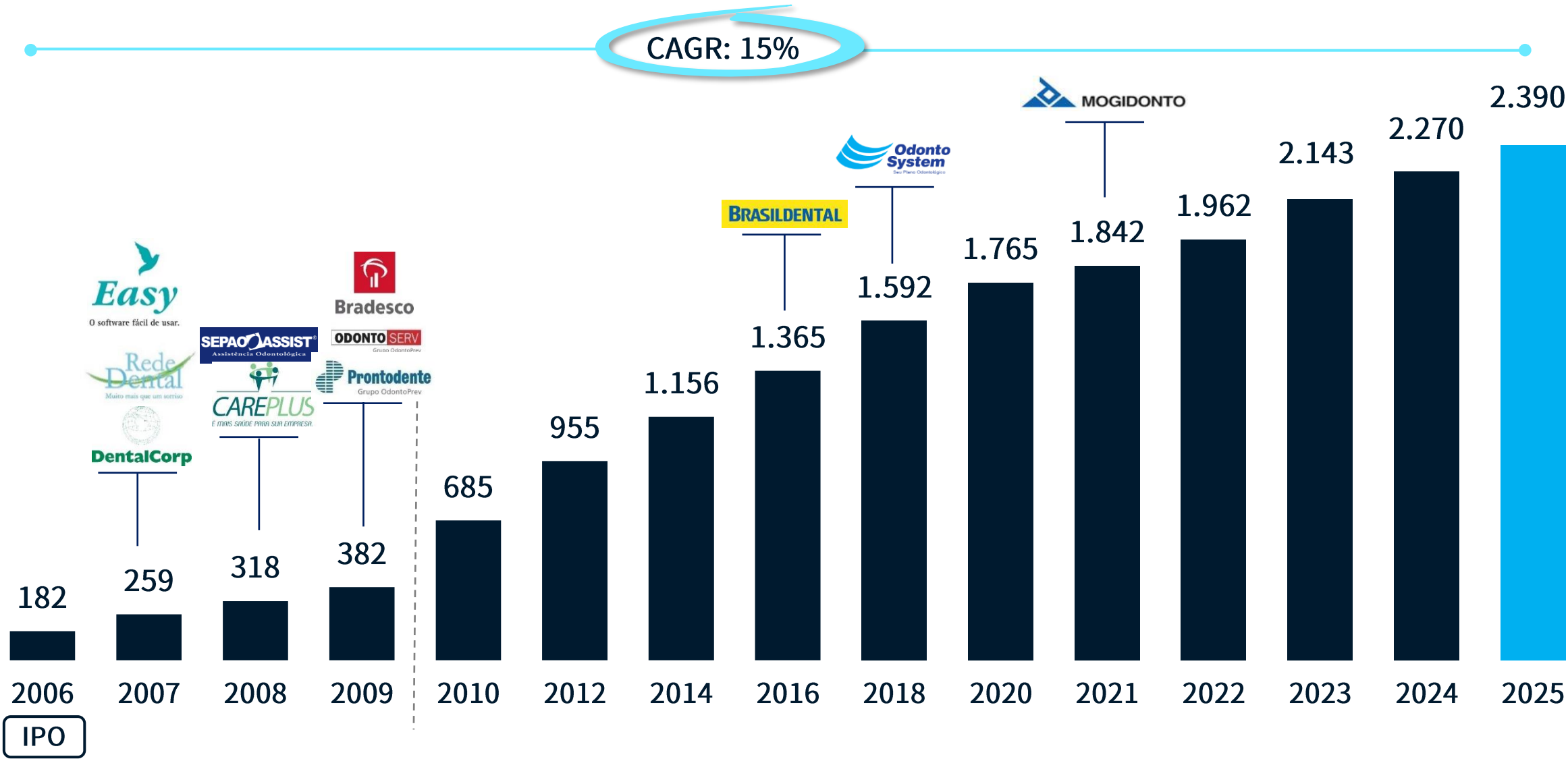
# Bradesco Dental SME: adições líquidas no 4T, 2S e 12M

Mil vidas



# Receita líquida apresenta CAGR de 15% desde o IPO em 2006

R\$ milhões



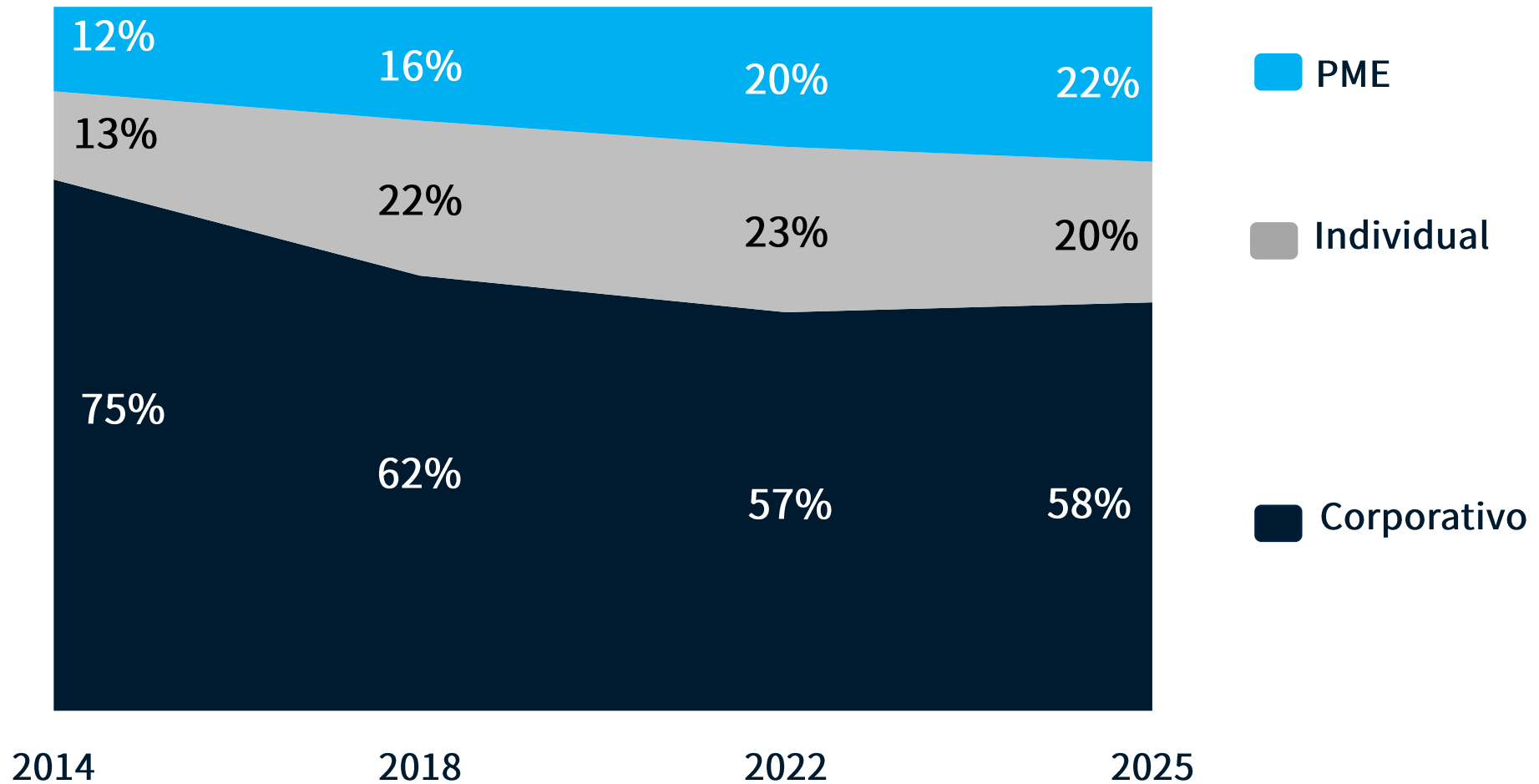
## Dois segmentos de negócios



	Corporativo	PME & Individuais
Impacto do PIB	Alto	Baixo
Penetração	+80%	<5%
Potencial de crescimento	Médio	Alto
Distribuição	Própria/Corretores	Bancos/Varejistas
Tíquete médio (2025; R\$/membro/mês)	R\$18	R\$34
Barreiras à entrada	Baixas	Altas

## Receita Líquida PME + Individual: de 25% em 2014 para 43% do total em 2025

R\$ milhões e % ROL



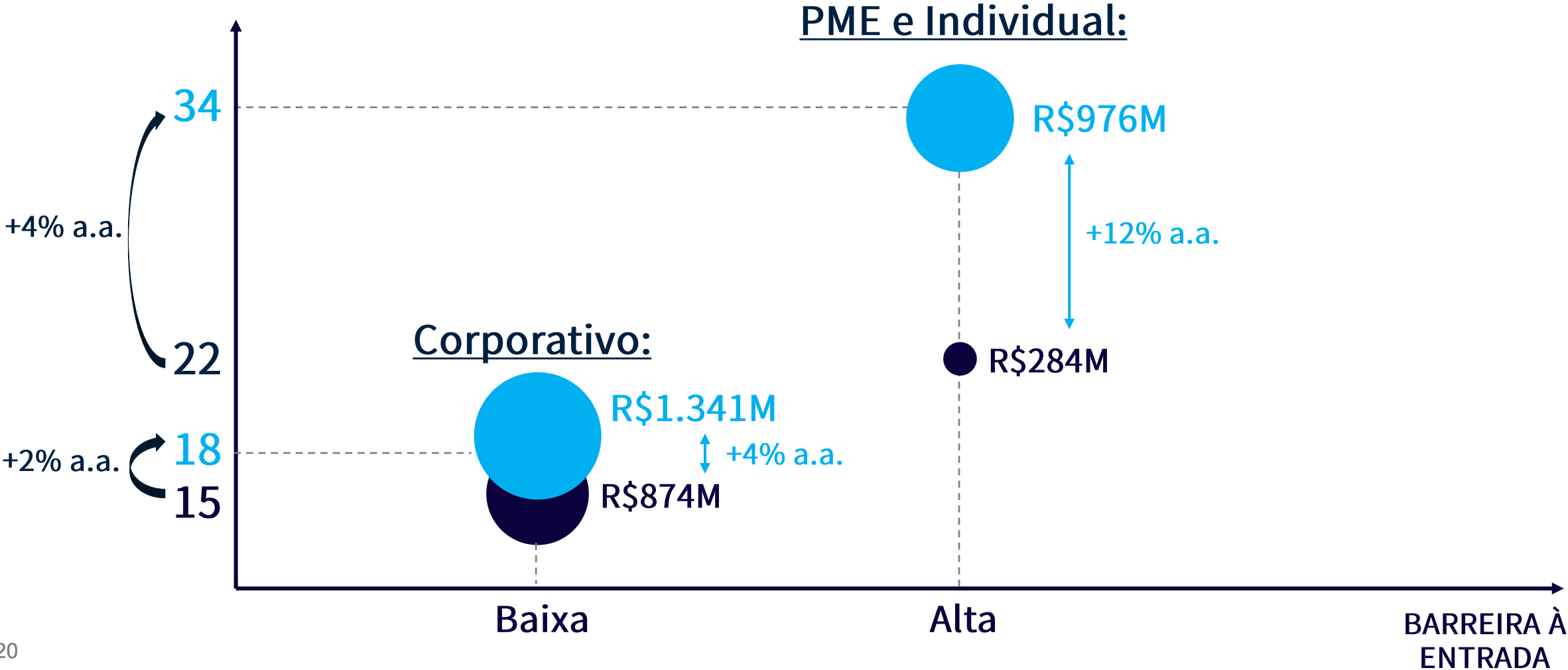
# Inovação de valor: receita planos PME e Individuais cresce 12% a.a. desde 2014



R\$ milhões

● 2014 ● 2025

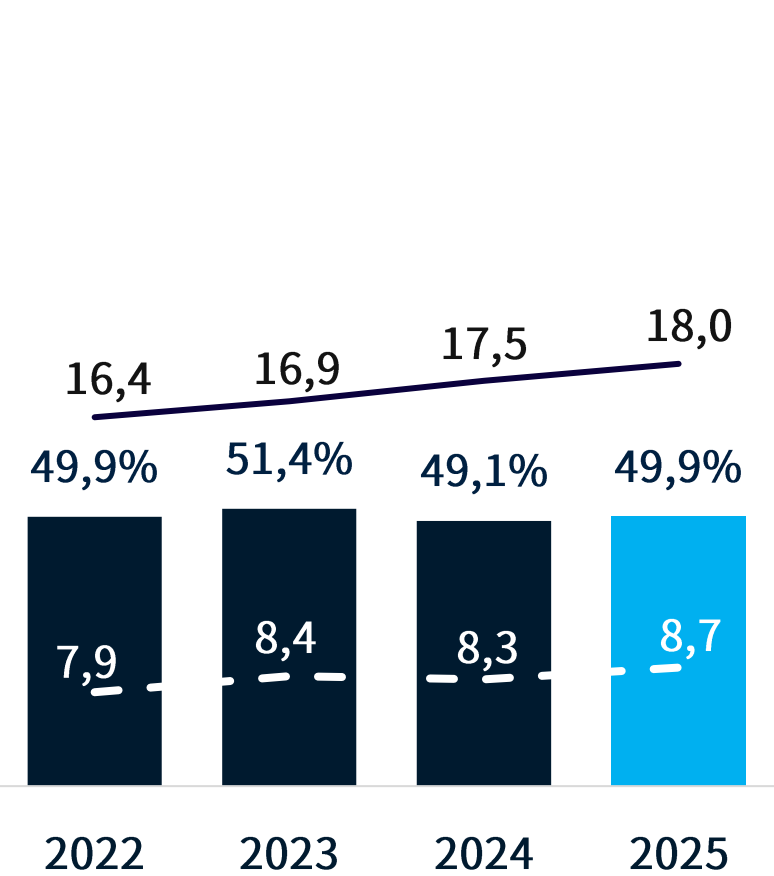
Tíquete médio  
(R\$/membro/mês)



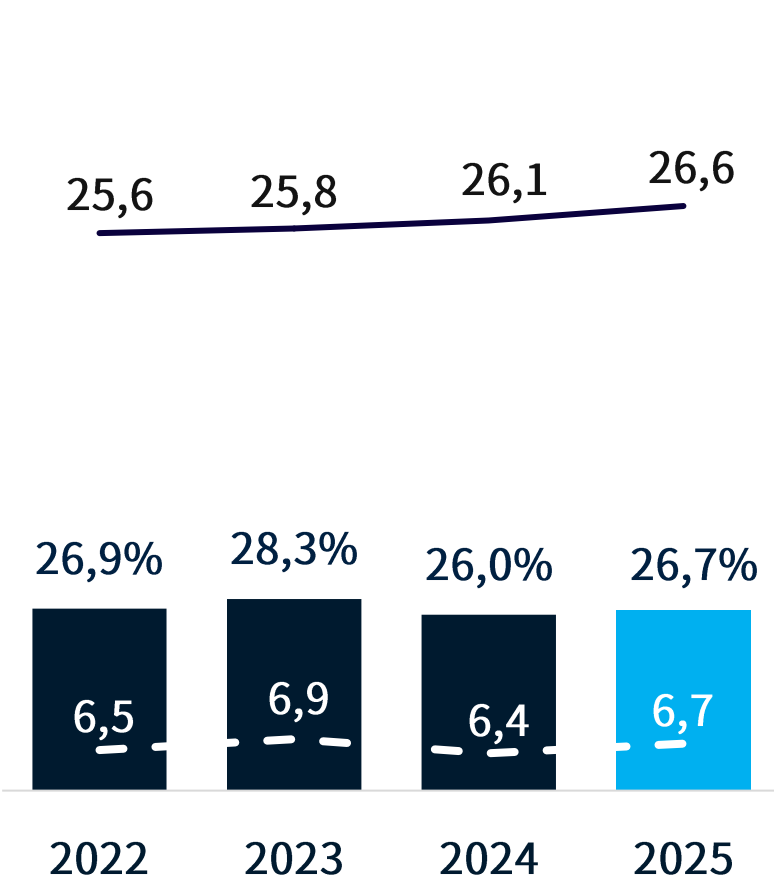
# Tíquete médio, Custo de serviço médio e Sinistralidade anual por segmento



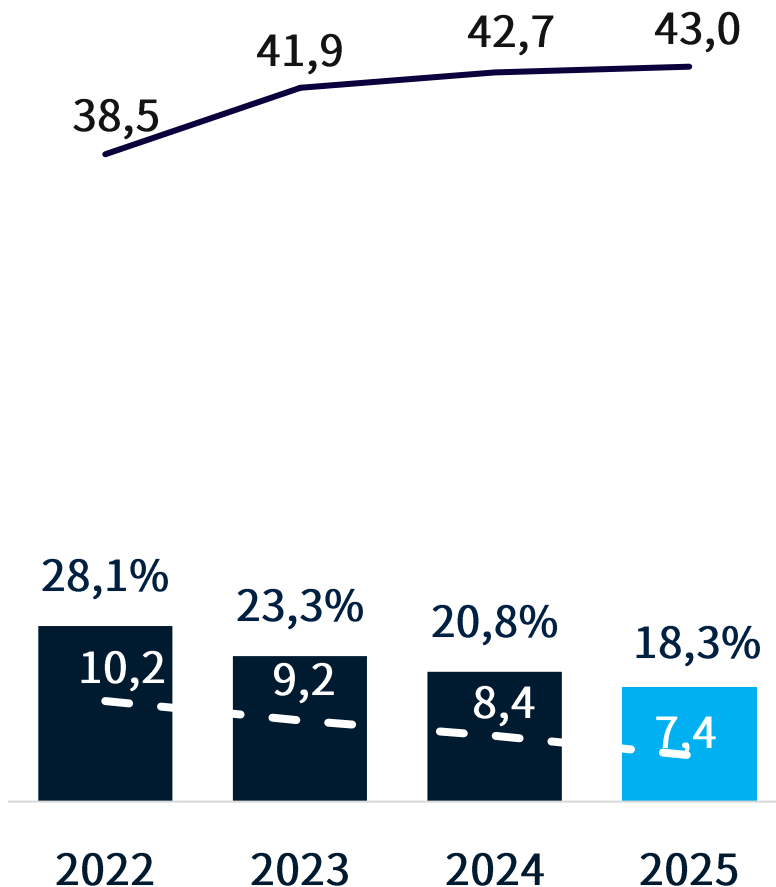
## Corporativo



## PME

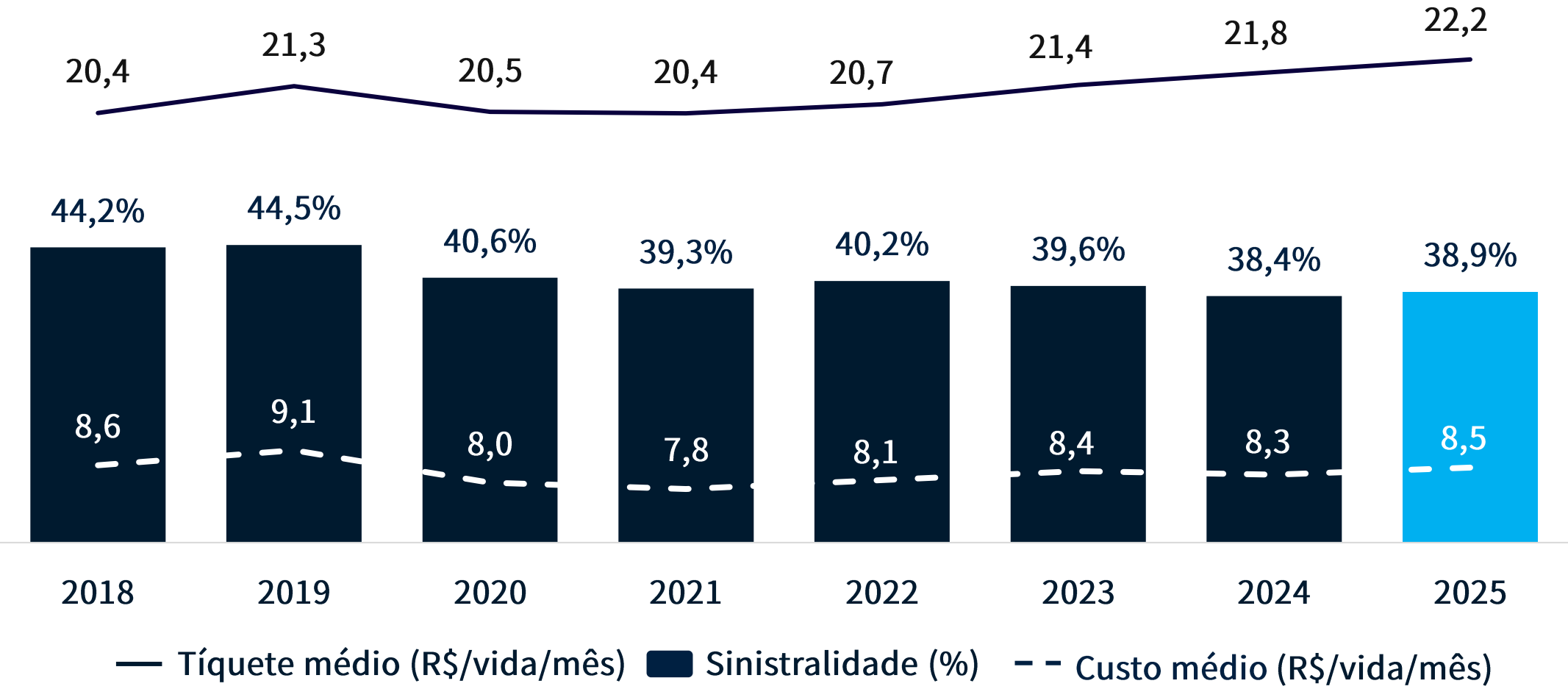


## Planos Individuais

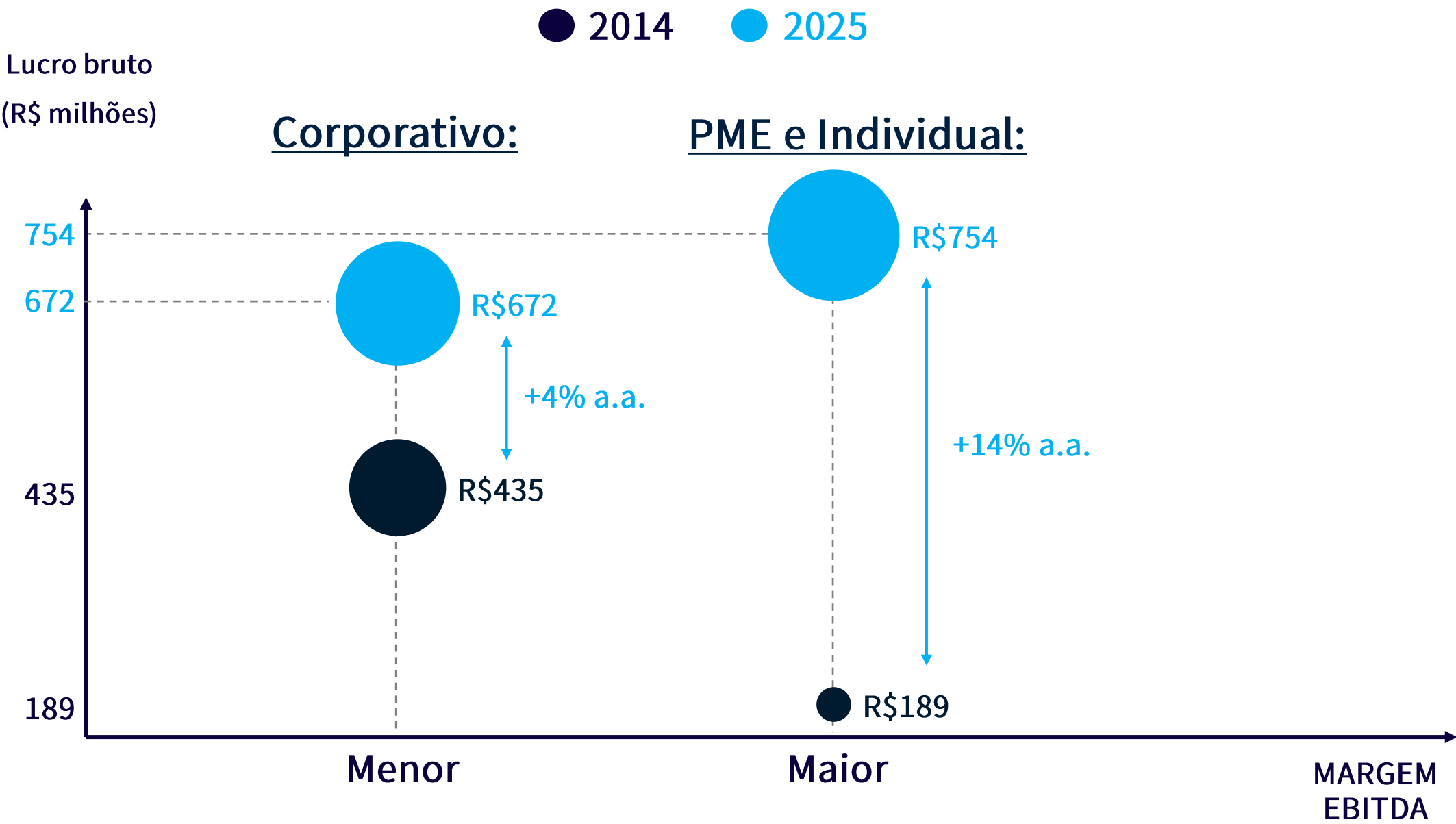


— Tíquete médio (R\$/vida/mês) ■ Sinistralidade (%) - - Custo médio (R\$/vida/mês)

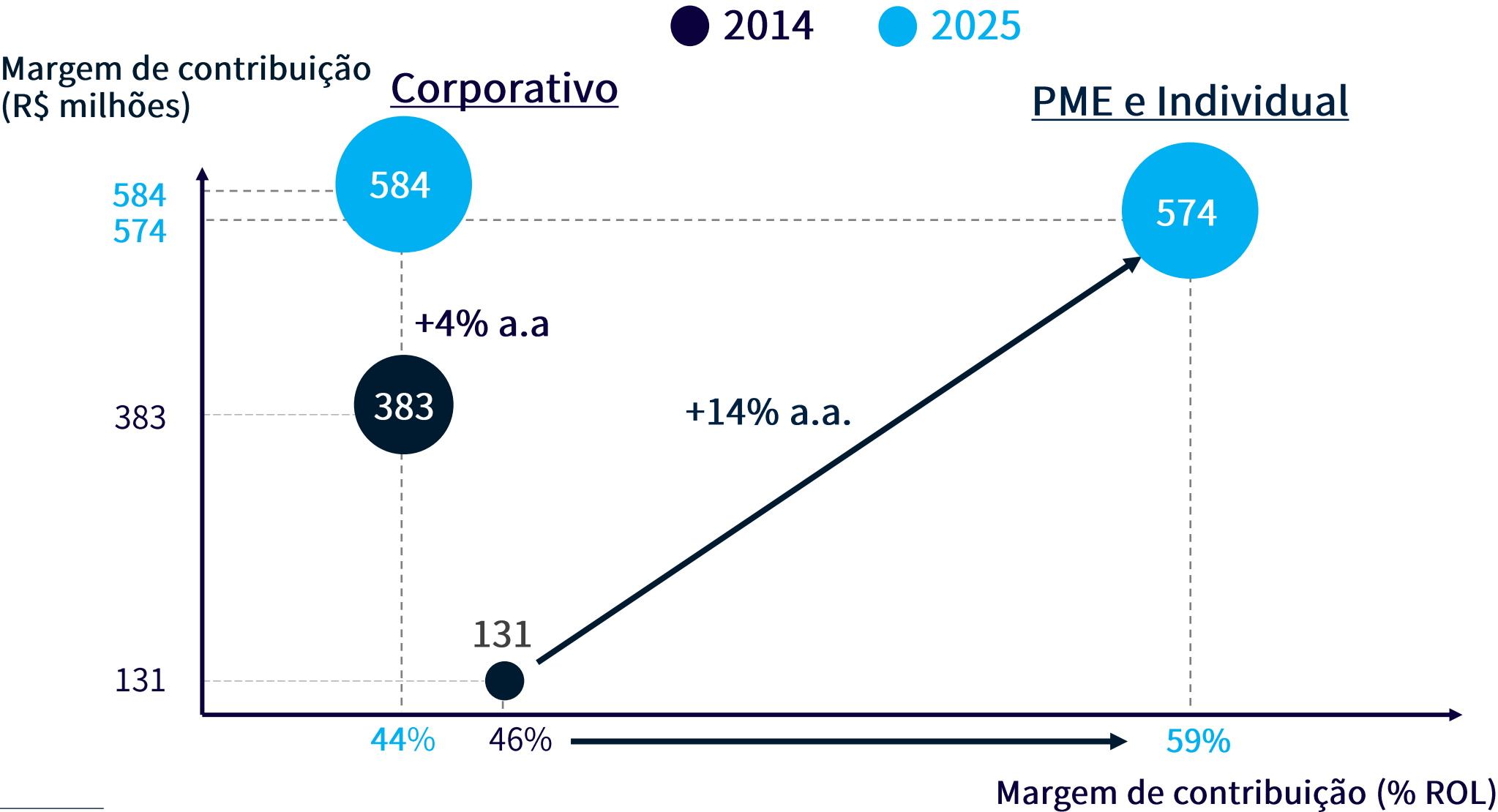
# Tíquete médio, Custo de serviço médio e Sinistralidade anual Consolidado



# Lucro bruto PME e Individuais: CAGR de 14% desde 2014, atingindo 51% do total consolidado



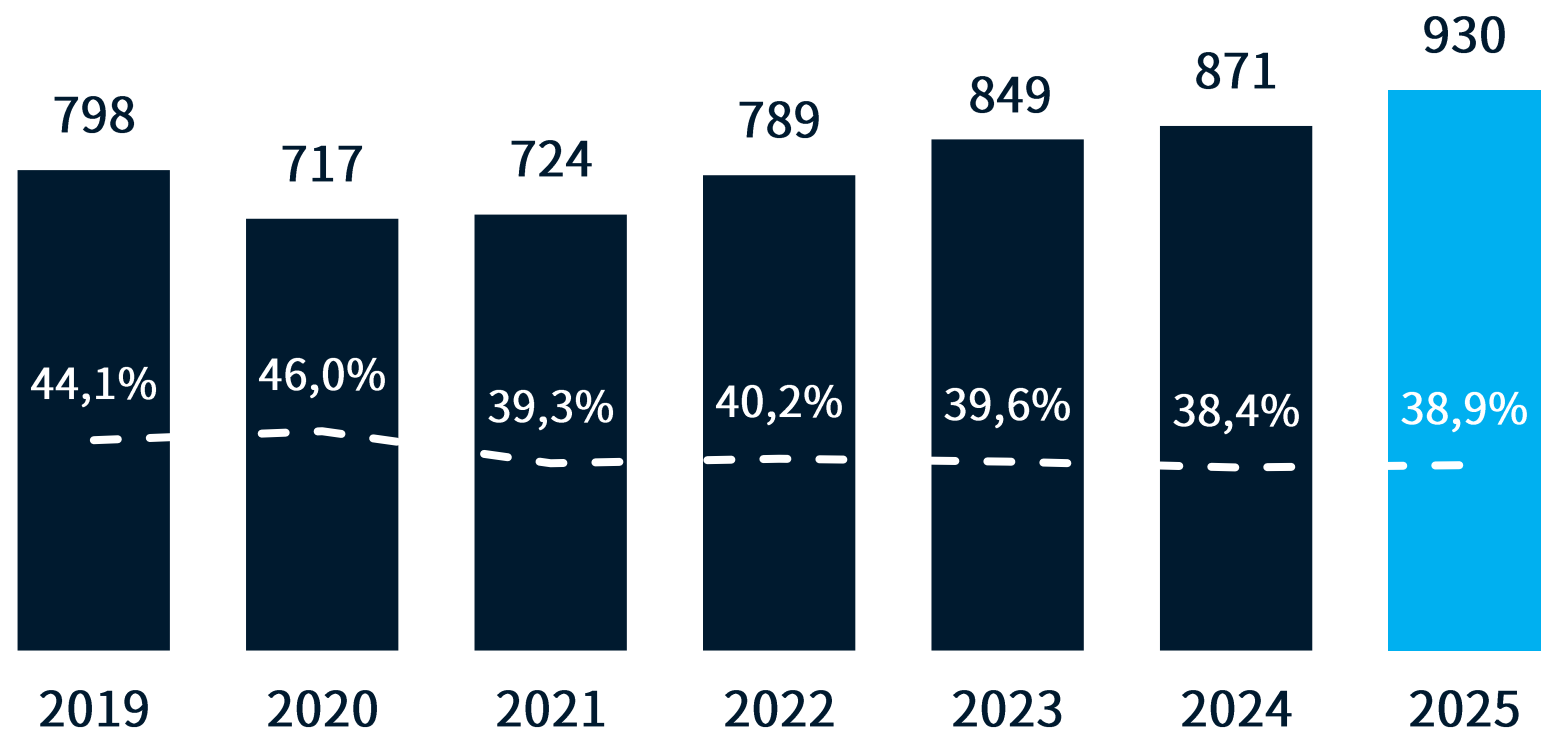
# Margem de contribuição: melhor perfil, e maior retorno, em 11 anos



24 Margem de Contribuição = ROL – Custo de Serviços – Despesas de Comercialização

# Custo de Serviços e sinistralidade

R\$ milhões e % ROL

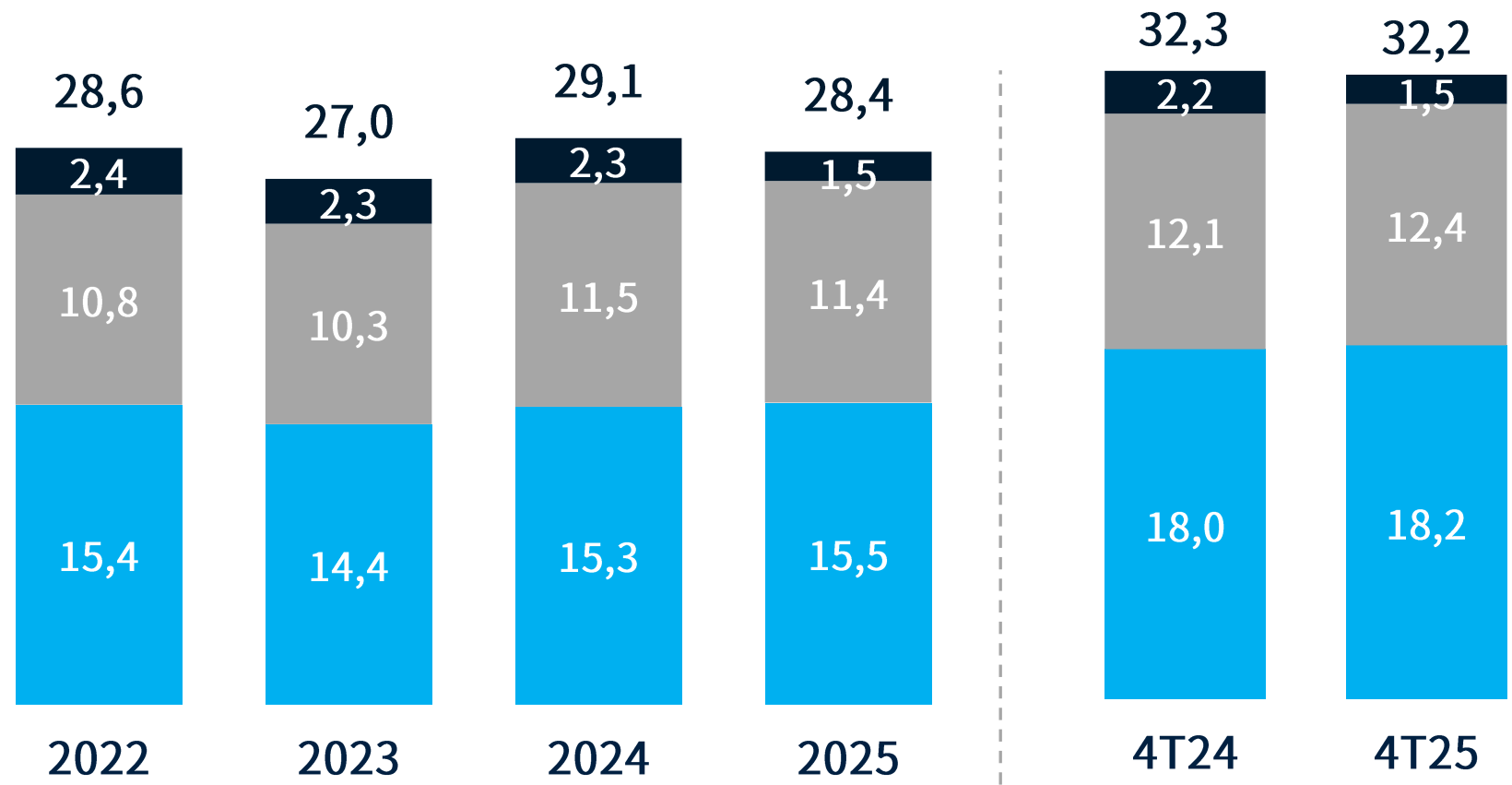


# Despesas Administrativas, de Comercialização e PDD como % da Receita



% ROL

Despesas Administrativas Despesas de Comercialização Provisões para perdas sobre créditos



# bradesco PME: oportunidade de crescimento e alta visibilidade



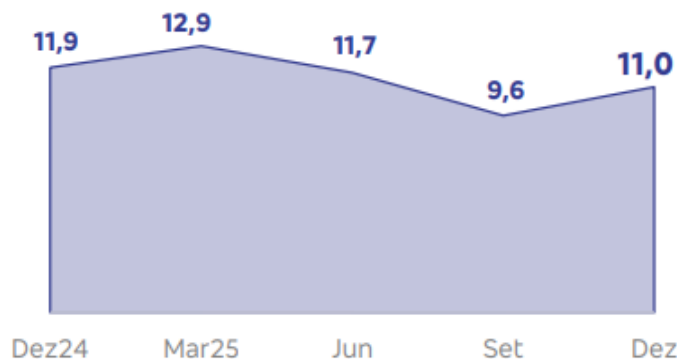
Dez25


**R\$ 1.089 bi** ▲11,0% (a/a)  
▲5,3% (t/t)

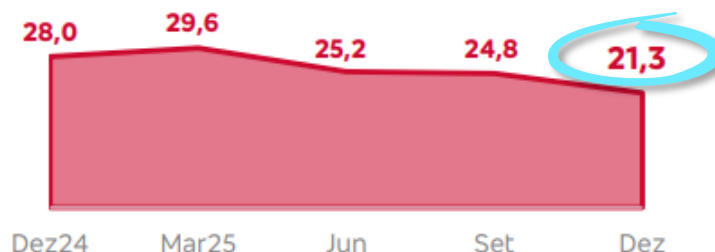
**total**

## variação nos principais produtos (%)

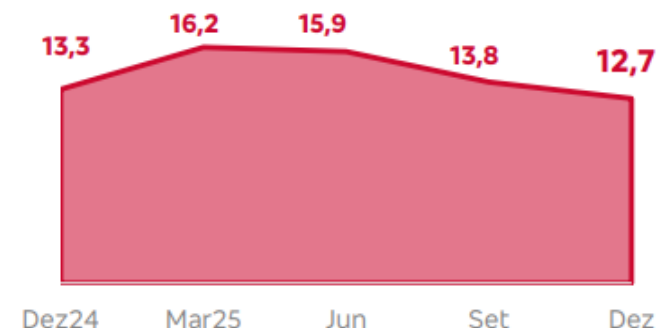
	t/t	a/a
<b>\\Pessoas Físicas</b>	<b>3,3</b>	<b>12,7</b>
CDC / <i>leasing</i> de veículos	7,2	18,0
Cartão de Crédito	7,6	10,5
Alta Renda	11,0	26,5
Rendas Menores	5,4	1,5
Imobiliário	0,6	9,7
Consignado	2,0	6,8
Crédito Pessoal	(0,5)	6,1
Crédito Rural	9,4	69,0
<b>\\Micro, peq. e médias</b>	<b>8,1</b>	<b>21,3</b>
<b>\\Grandes empresas</b>	<b>6,0</b>	<b>2,7</b>
<b>\\Pessoas Jurídicas</b>	<b>6,9</b>	<b>9,7</b>
Capital de Giro	12,5	18,7
Imobiliário	6,4	14,1
CDC / <i>leasing</i>	2,4	8,4
TVMs	9,6	5,4
Avais e Fianças	5,7	4,6
Crédito Rural	6,3	32,7




 **micro, peq. e médias**  
**R\$ 260,6 bi**



 **pessoas físicas**  
**R\$ 466,5 bi**

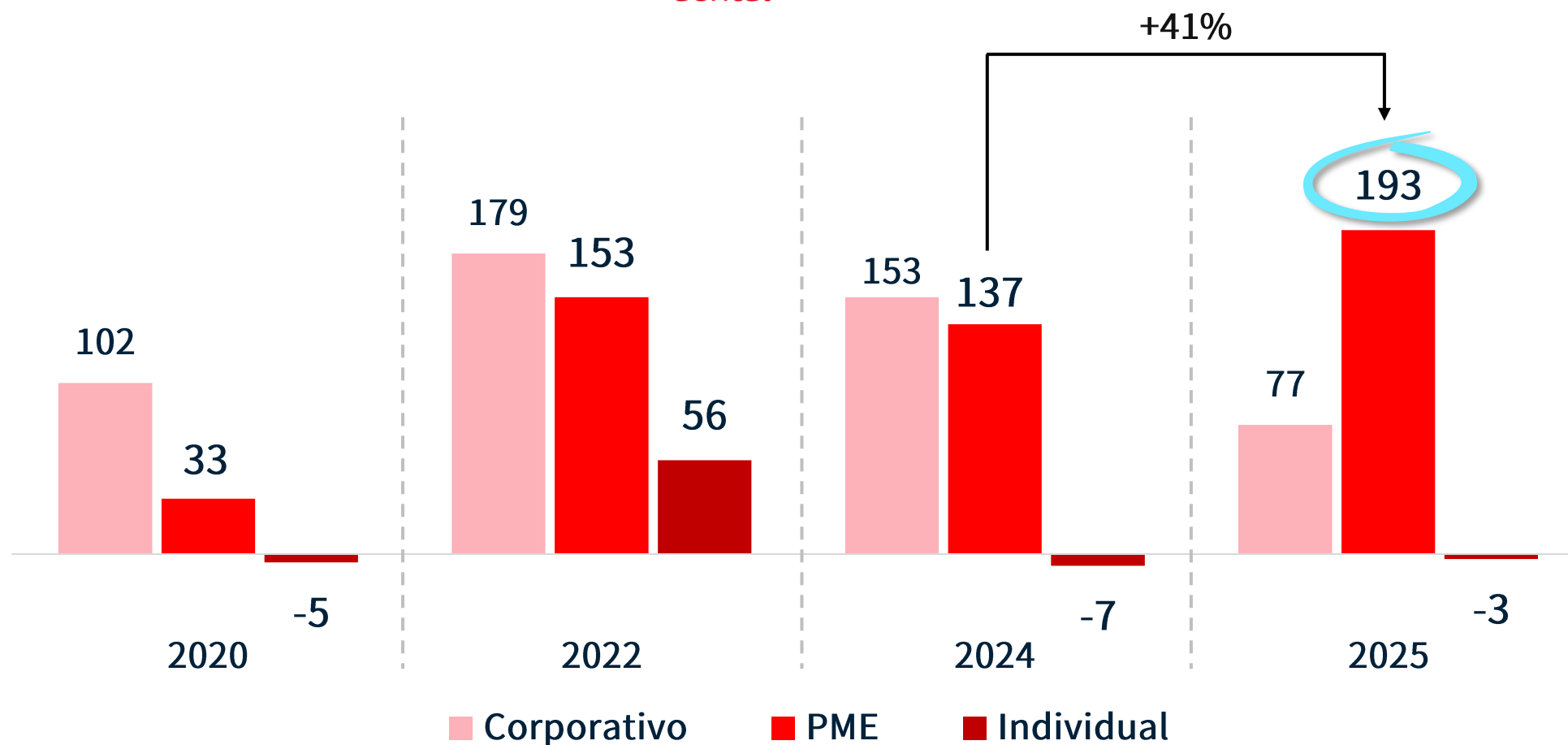


 **grandes empresas**  
**R\$ 362,1 bi**



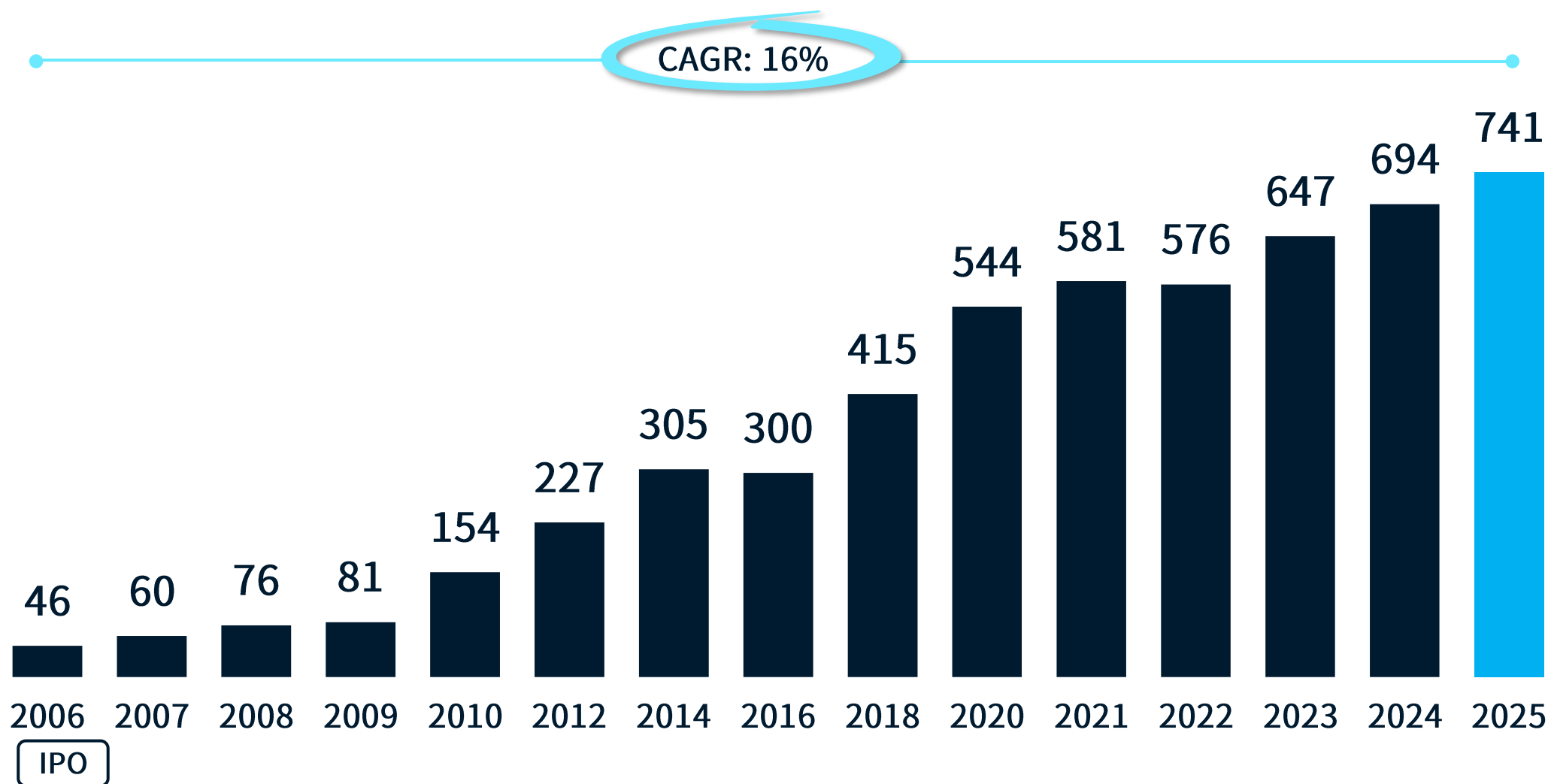
# Bradesco Dental: adições líquidas anuais por segmento

Mil vidas



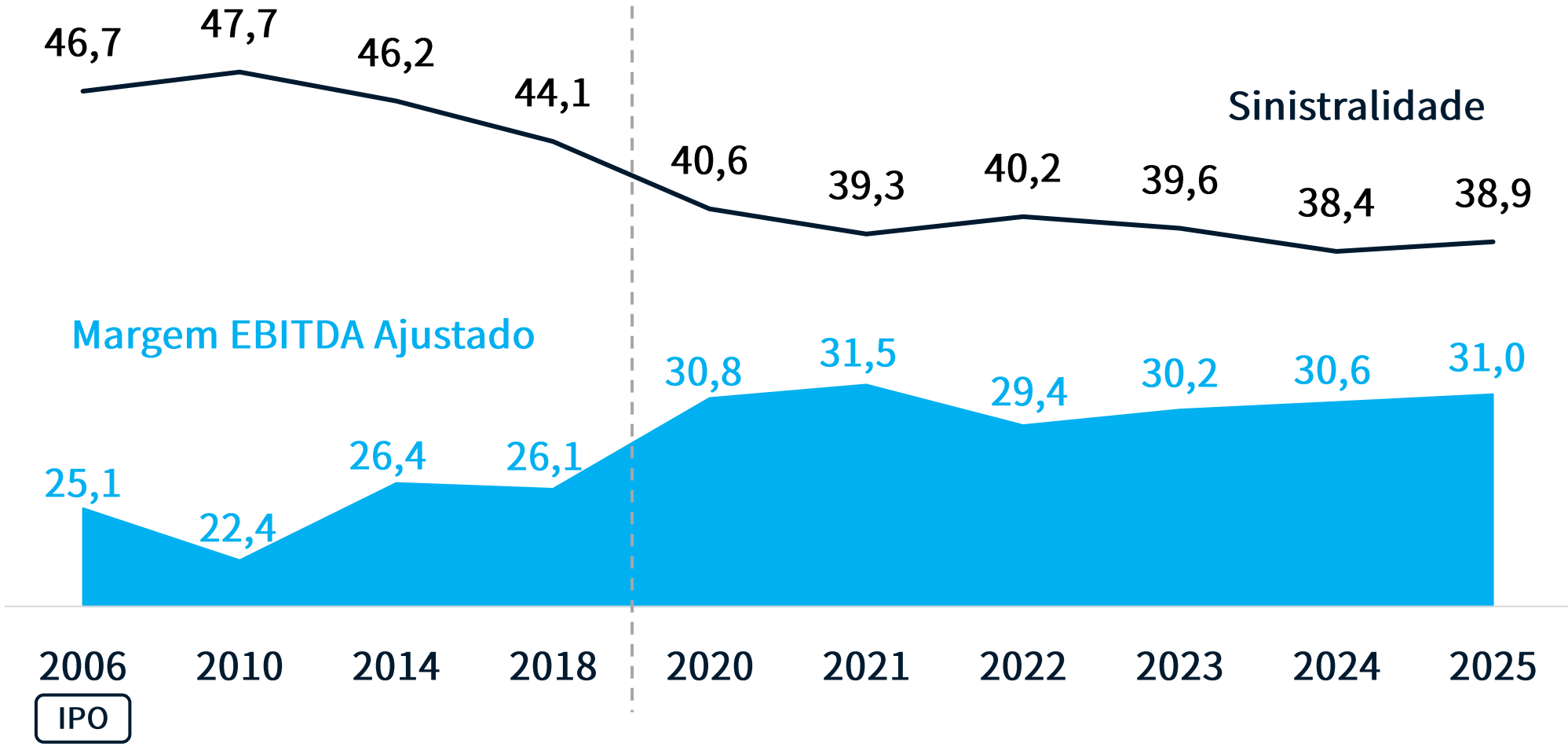
# EBITDA Ajustado apresenta CAGR de 16% desde o IPO em 2006

R\$ milhões



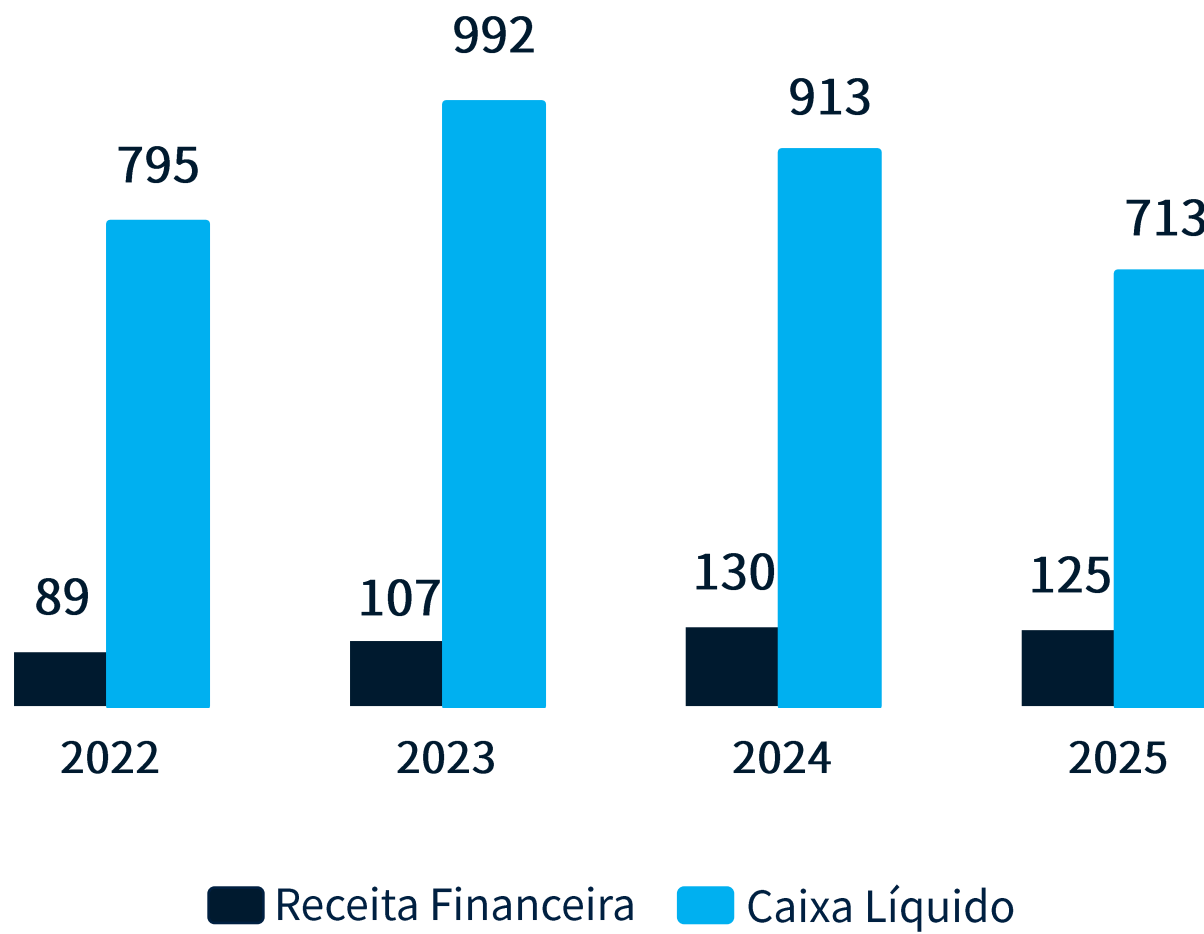
# Sinistralidade e margem EBITDA Ajustado desde IPO

% ROL



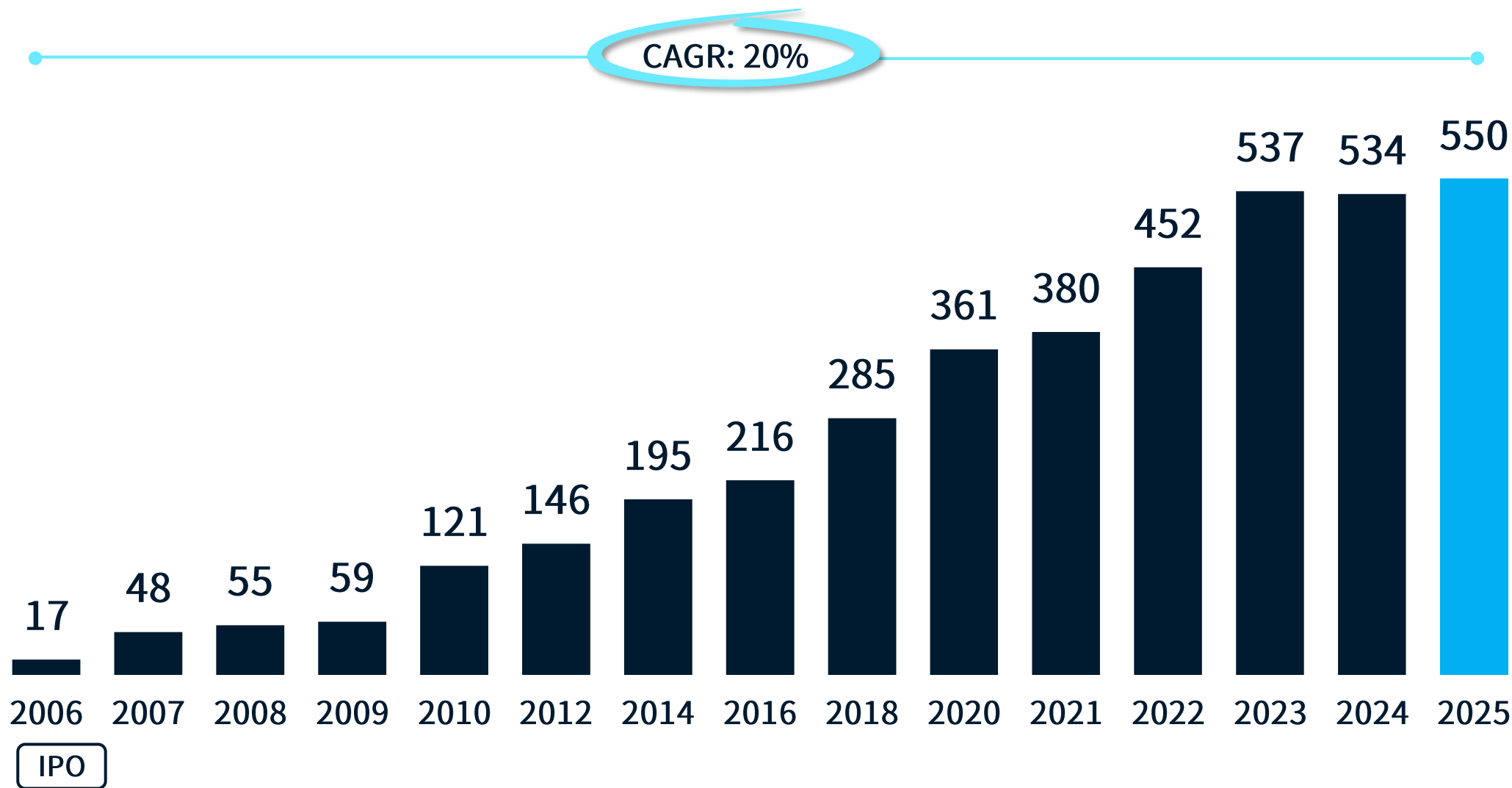
# Receita financeira e Caixa líquido desde 2022

R\$ milhões



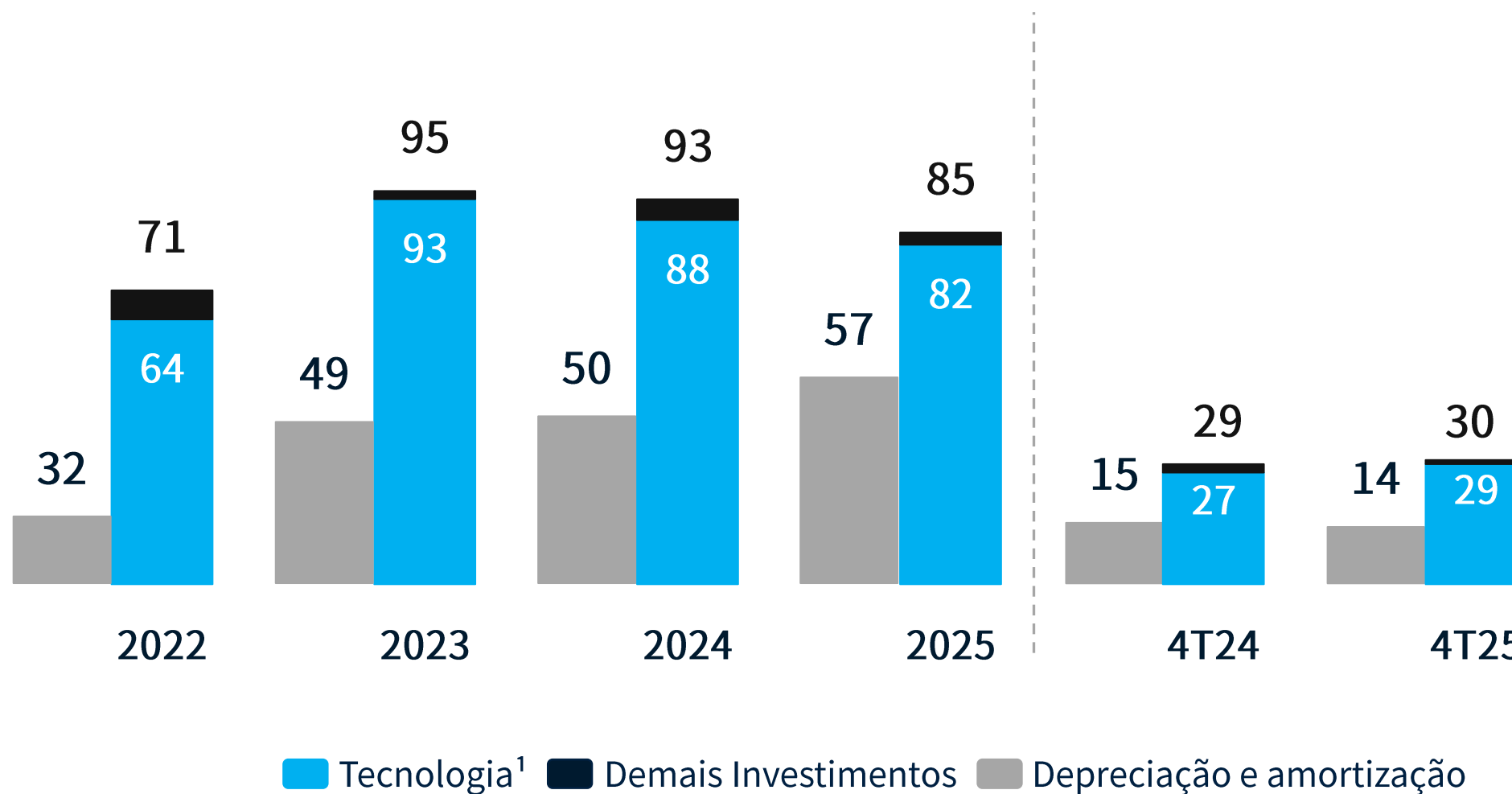
# Lucro líquido apresenta CAGR de 20% desde o IPO em 2006

R\$ milhões



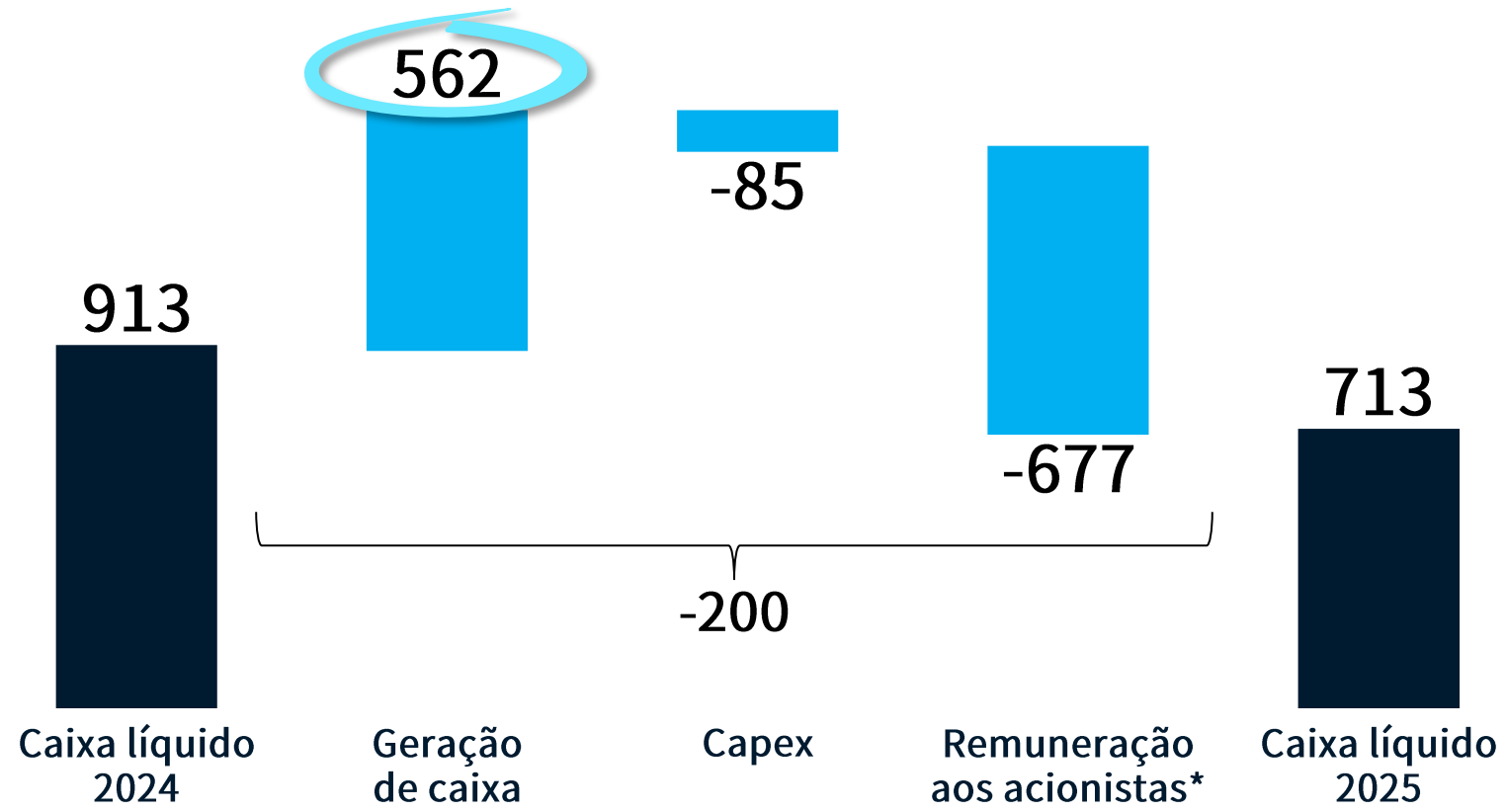
# CAPEX: Tecnologia representa maior prioridade dos investimentos

R\$ milhões



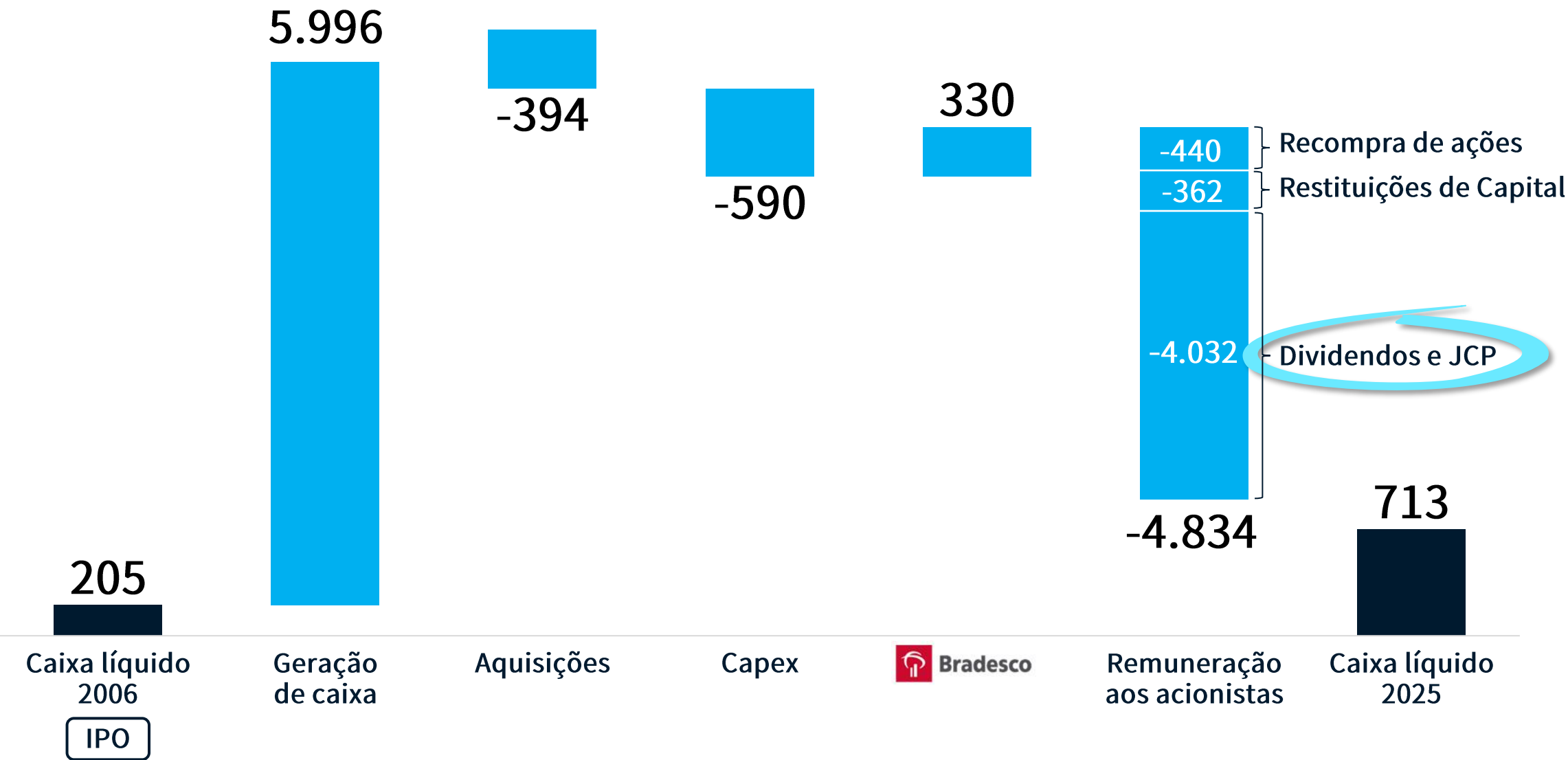
# Fluxo de caixa 2025

R\$ milhões



# Fluxo de caixa desde o IPO em 2006

R\$ milhões



A light blue wavy line that spans across the top of the slide, starting from the left edge, dipping down, and then rising towards the right.

# Odontoprev: **Performance** na B3

A solid blue semi-circle located in the bottom right corner of the slide. Inside the semi-circle is a large white number 4.

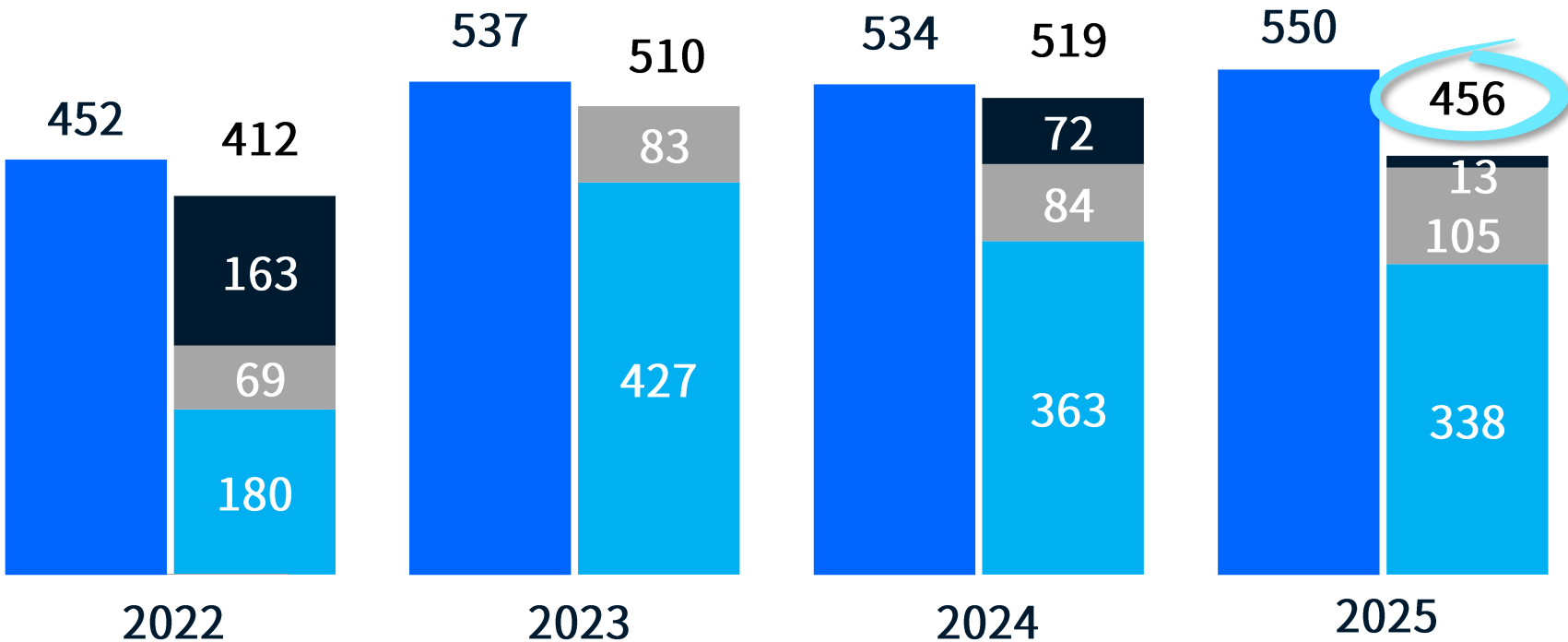
4

# Remuneração total aos acionistas

R\$ milhões | Critério competência



Lucro Líquido   JCP   Dividendos   Recompra



Payout:

91%

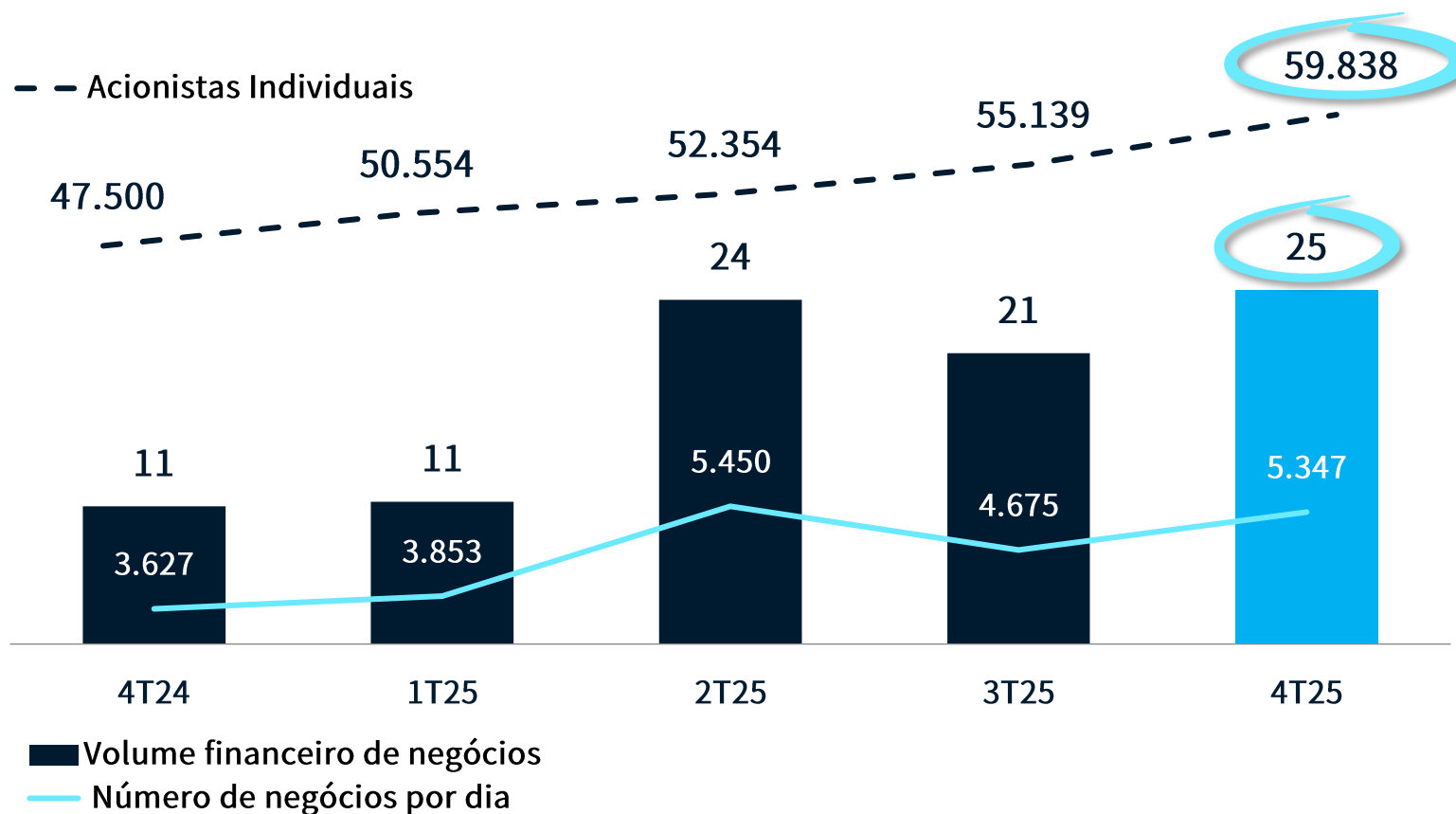
95%

97%

83%

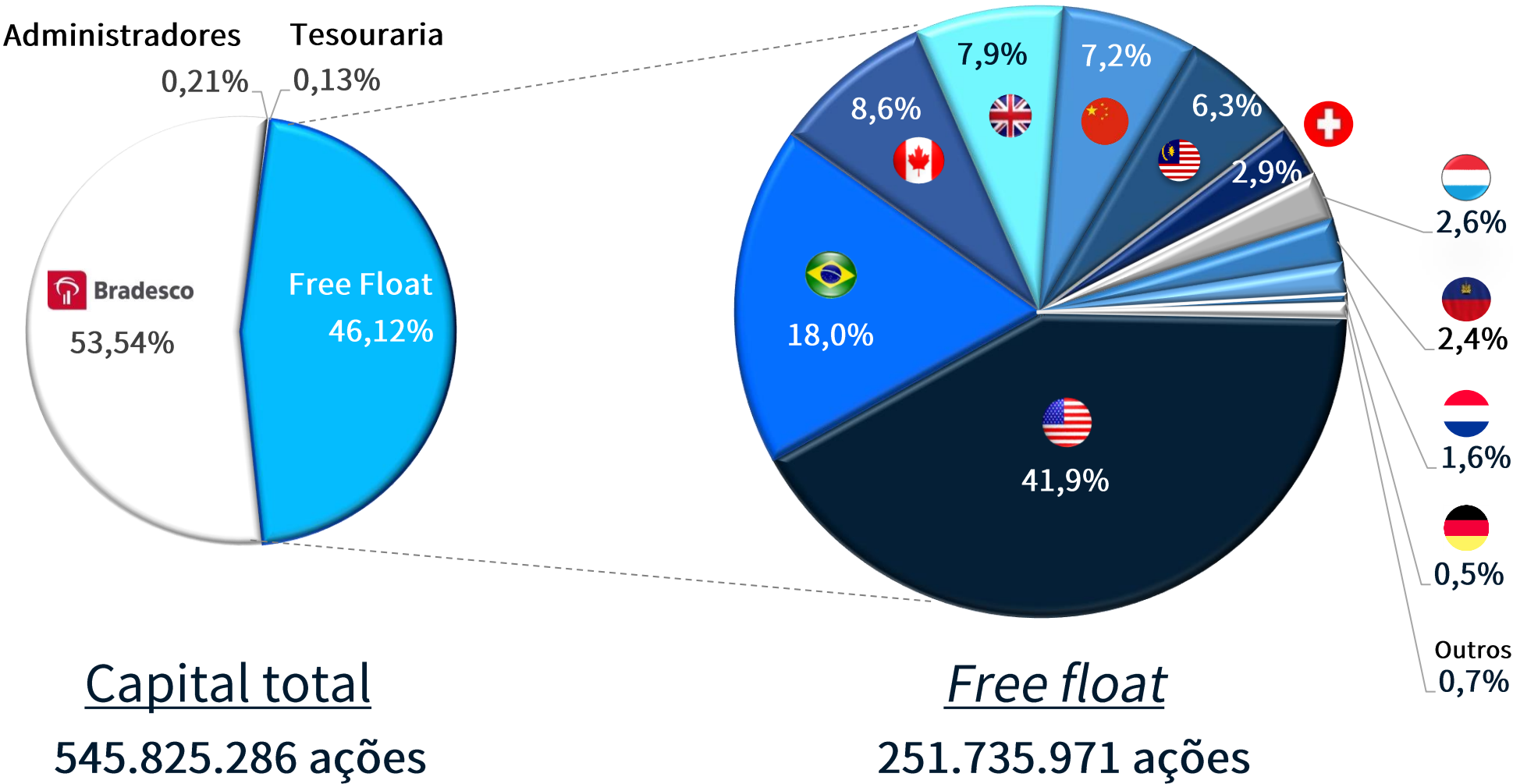
# Evolução trimestral da liquidez

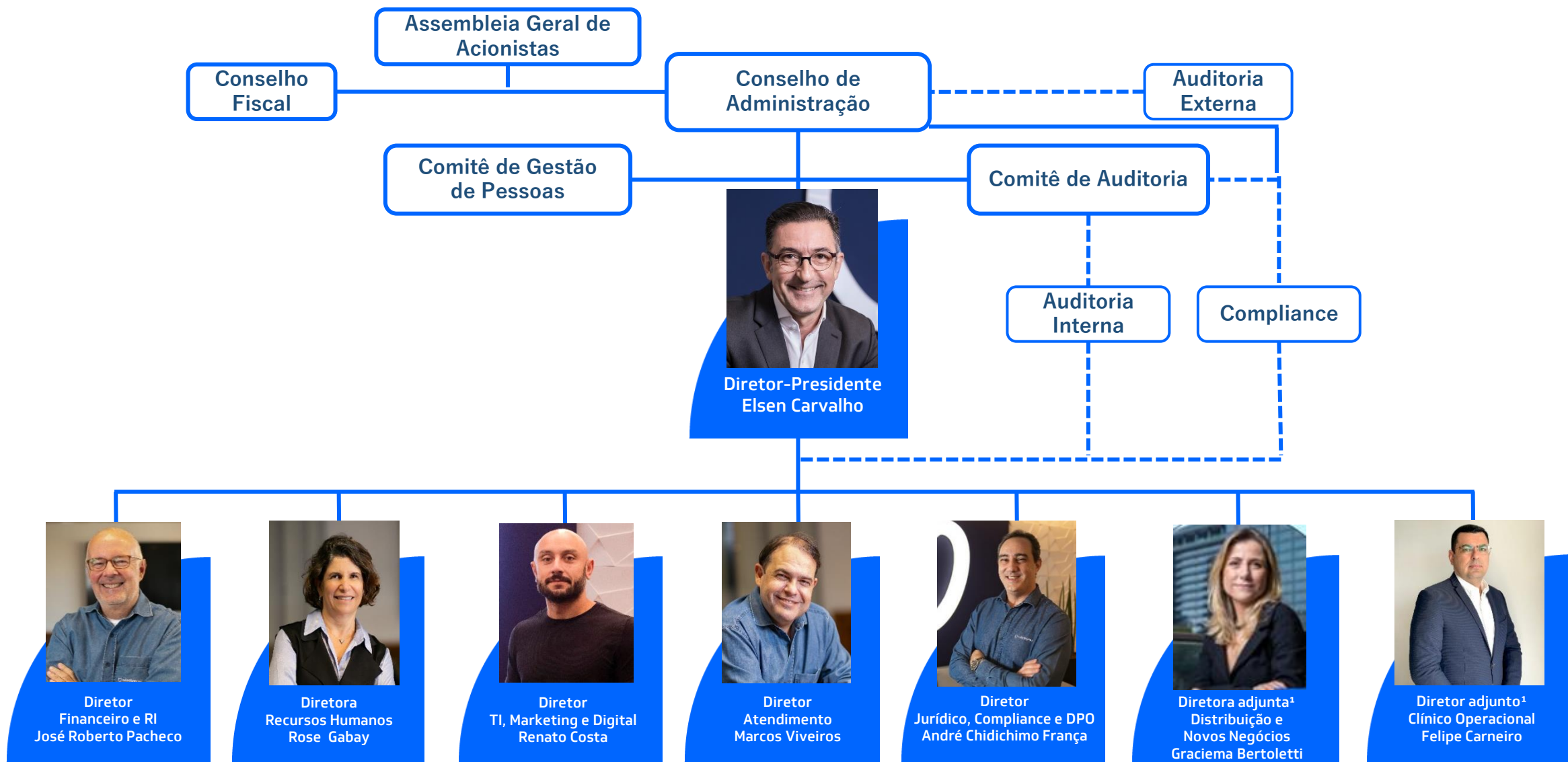
R\$ milhões



# Estrutura acionária: investidores em mais de 30 países

Janeiro / 2026





<sup>1</sup> Não estatutário(a)

## Padrões superiores de Governança Corporativa

- Administração profissional, não familiar, desde a fundação em 1987
- Presidente do Conselho distinto do CEO, desde 1998
- Conselho sem função executiva, com igual remuneração fixa para todos
- Payout médio de 95% do lucro, nos últimos 10 anos
- ODPV3 incluída nos índices ISEB3 e IDIVB3 desde Maio/25

# Premiações e Reconhecimentos em 2025



#19 do mundo e #1 do Brasil  
em ranking global da Revista  
TIME



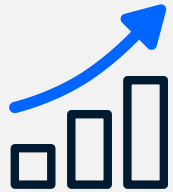
1º lugar na categoria Planos  
Odontológicos, pelo décimo  
segundo ano consecutivo



Anuário Época 360º: 1º lugar  
geral entre 450 empresas em  
Desempenho Financeiro



Prêmio Reclame AQUI na  
categoria Planos  
Odontológicos, pelo  
segundo ano consecutivo



## Metas Quantitativas

- Crescimento receita
- EBITDA incremental (R\$)
- Expansão de beneficiários



## Metas Qualitativas

- Satisfação Beneficiários
- Satisfação Dentistas
- Satisfação RHs corporativos
- Índice de Reclamação (ANS)

# Métricas ESG

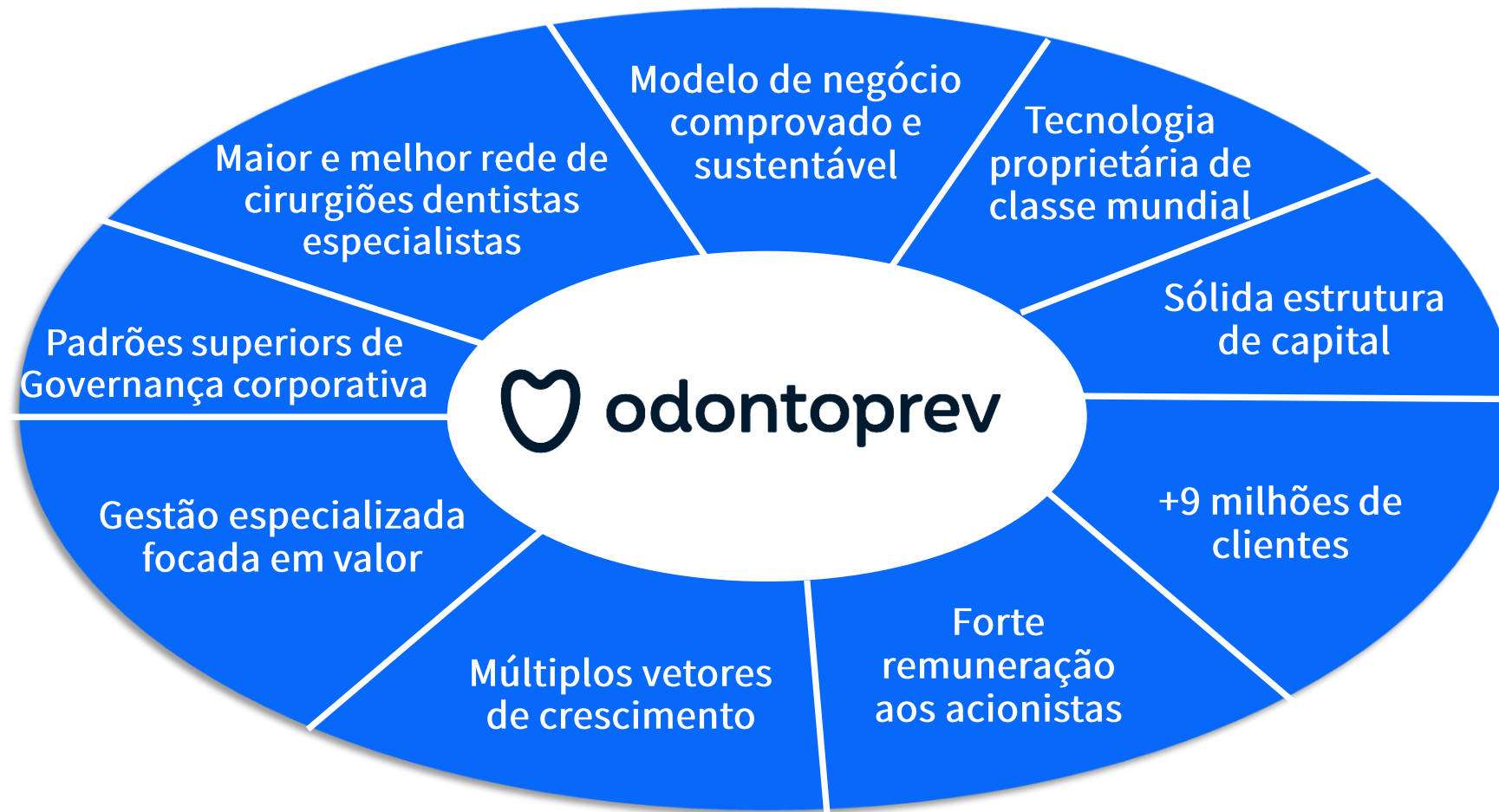


➤ [Clique aqui](#) para acessar o Relatório de Sustentabilidade 2024

Principais indicadores ambientais	4T24	2024	4T25	2025
Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302] <sup>2</sup>	543.042	1.870.798	407.217	1.687.898
Consumo total de água (m³) [GRI-303]	490	2.389	624	2.566
Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305]	229	618	86	499
Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e)	3	5	2	8
Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e)	44	88	26	79
Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e)	182	525	58	413
Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg)	25	182	54	339
Descarte de Papel (Kg)	23	163	48	306
Descarte de Plástico (Kg)	2	13	4	23
Descarte de Alumínio (Kg)	0	4	1	6
Descarte de Vidro (Kg)	0	2	1	3

Principais indicadores de gestão de pessoas	4T24	2024	4T25	2025
Funcionários	1.914	1.914	1.957	1.957
Conselheiros (Administração e Fiscal)	11	11	11	11
Funcionários ex-Conselheiros	1.903	1.903	1.946	1.946
Funcionários Call Center	156	156	184	184
				0
Turnover total	13,3%	32,4%	8,1%	31,2%
Turnover sem Call Center	5,7%	23,7%	7,0%	25,8%
Turnover Call Center	14,1%	57,7%	17,9%	72,8%
[GRI G4-LA12]				
Distribuição por gênero				
% Homens	26,9%	26,9%	27,6%	27,6%
% Mulheres	73,1%	73,1%	72,4%	72,4%
% Mulheres na Gestão Estratégica	44,7%	44,7%	47,1%	47,1%

# Por que investir na Odontoprev?



## Sobre a Odontoprev



A Odontoprev, empresa de capital aberto desde 2006, é líder em planos odontológicos no Brasil desde 1998, com mais de 9 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da Odontoprev é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados. A empresa é signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2008, e possui compromisso com o Projeto Carbono Neutro, para neutralização de emissões de GEE. A Companhia é listada no Novo Mercado da B3, participa do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) e IDIV (Índice de Dividendos), com acionistas de mais de 30 países.

# Agenda com o mercado



Data	Corretor	Local	Evento
Mar 03-04	Santander	Nova York / EUA	2026 LatAm CEO Conference
Mar 05	bradesco bbi	Boston / EUA	Non-deal roadshow
Mar 06	bradesco bbi	Toronto / Canadá	Non-deal roadshow
Mar 09	bradesco bbi	Londres / Inglaterra	Non-deal roadshow
Mar 10	bradesco bbi	Paris/ França	Non-deal roadshow
Mar 12	bradesco bbi	Edimburgo/ Escócia	Non-deal roadshow
Mar 13	bradesco bbi	Londres / Inglaterra	Non-deal roadshow
Mar 25-26	Morgan Stanley	Nova York / EUA	18th Annual LatAm Executive Conference
Mar 31	-	-	Assembleia Geral Ordinária
Abr 07-08	bradesco bbi	São Paulo / Brasil	12th Brazil Investment Forum
Mai 7	-	-	Divulgação de Resultados 1T26
Mai 8	-	-	Videoconferência 1T26
Mai 13-14	Itaú BBA	Nova York / EUA	19th Annual LatAm CEO Conference
Jun 9-10	UBS BB Investment Bank	Londres / UK	UBS LatAm Conference

As atividades de Relações com Investidores da Odontoprev, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia, desde a abertura de capital em 2006.

# Relações com Investidores



**Jose Roberto Pacheco**  
Diretor Financeiro e RI



**Catarina Bruno**  
Supervisora



**Maria Eduarda  
Rodrigues**  
Analista

## Escritório Corporativo

Alameda Araguaia, 2104 – 21º andar  
Barueri – SP, BRASIL.  
CEP: 06460-040

E-mail: [ri@odontoprev.com.br](mailto:ri@odontoprev.com.br)  
[www.odontoprev.com.br/ri](http://www.odontoprev.com.br/ri)



**Bradesco**

Banco Depositário & Formador de Mercado



Auditores Independentes

**ODPV**  
B3 LISTED NM

Código de Negociação B3

# Apêndice



Métricas selecionadas (R\$ milhões, exceto onde especificado)									
Período	Receita líquida	Tíquete médio (R\$/vida/mês)	Beneficiários (mil)	EBITDA ajustado	Margem EBITDA ajustado (%)	Lucro líquido	Valor de Mercado	Retorno aos acionistas de ODPV3 (%)	IBX-100 (%)
2006	182	12,25	1.492	46	25,1	17	872	22	7
2007	259	12,53	2.113	60	23,3	48	1.122	31	48
2008	318	12,07	2.460	76	23,9	55	587	-47	-42
2009	382	12,80	4.175	81	21,1	59	2.833	202	73
2010	685	12,87	4.978	154	22,4	121	4.443	90	3
2011	835	13,66	5.533	208	24,9	145	4.711	8	-11
2012	955	14,33	5.976	227	23,8	146	5.701	25	12
2013	1.070	15,22	6.172	273	25,5	188	5.223	-5	-3
2014	1.156	16,07	6.316	305	26,4	195	5.239	5	-3
2015	1.250	17,04	6.409	327	26,2	221	5.021	0	-12
2016	1.365	18,58	6.267	300	22,0	216	6.694	37	37
2017	1.437	19,66	6.309	352	24,5	245	8.453	31	28
2018	1.592	20,43	7.230	415	26,1	285	7.305	-12	15
2019	1.795	21,13	7.400	418	23,3	285	8.963	25	33
2020	1.765	20,47	7.510	544	30,8	361	7.730	-11	4
2021	1.842	20,42	7.984	581	31,5	380	6.694	-10	-11
2022	1.962	20,72	8.318	576	29,4	452	5.133	-19	4
2023	2.143	21,37	8.618	647	30,2	537	6.420	33	21
2024	2.270	21,81	8.924	694	30,6	534	6.000	6	-10
2025	2.390	22,23	9.264	741	31,0	550	6.113	12	33
CAGR	15%	3%	10%	16%	-	20%	11%	15%	9%

